


Fall 2019 / Automne 2019

Seed to Succeed

Les Semences du succès

The official publication
of the Canadian Seed
Growers' Association

La publication officielle de
l'Association canadienne des
producteurs de semences



**Créer l'organisation
de semences de
PROCHAINE GÉNÉRATION
du Canada**

**Creating Canada's
NEXT GENERATION
Seed Organization**

LET'S GROW TOGETHER.

For over 80 years, we have remained passionate about bringing choice through distinct and leading seed production opportunities. Today, we continue to invest in long-standing seed grower relationships as a steadfast partner in the field.

AGRONOMIC SUPPORT | PROFITABLE CONTRACTS | MARKET KNOWLEDGE



Contract your forage and turf seed production with BrettYoung and save with lucrative cash rebates on purchases of BrettYoung canola, forages and Elite[®] soybeans.

Contact your local BrettYoung
Seed Production Specialist today.
1.800.665.5015
brettyoung.ca/contract-seed-production



BrettYoung[™]
SEED PRODUCTION

Quality Processing Equipment and Customized Solutions

Solutions personnalisés,
équipements de première qualité.



rcockerline@nexeed.ca NEXEED.CA



topkrop.ca

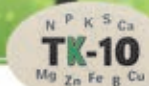


306.763.5507



Low Salt Starter & Foliar

Fertilizers
Slow Release
Formula



Granular Starter Fertilizer

Very Low Salt
Seed Safe
10 Nutrients in
Every Granule

black earth

Humic & Fulvic Acids that:

Buffer Soil pH
Chelate Nutrients
Improve Soil Texture
& Water Retention
Soluble Carbon
Source



Plant Growth Promoting Bacteria

Enhances Soil
Bioactivity
Solubilize
Phosphates
Fix Nitrogen

Improving Soil & Plant Health



MAXIMIZE YOUR SEED STORAGE & HANDLING

WITH MERIDIAN MANUFACTURING



SmoothWall Bins

smoothwall@meridianmfg.com



AirMax Aeration

airmax@meridianmfg.com



Underbin Conveyors

seed@meridianmfg.com



Conveyors

conveyors@meridianmfg.com



Augers

augers@meridianmfg.com



Custom Site Design

seed@meridianmfg.com

Visit us online at meridianmfg.com to see our full line of storage & handling products.

MERIDIAN[®]

www.meridianmfg.com | (800) 665-7259 | seed@meridianmfg.com



On the cover: *This issue's cover illustrates the thought and work that is involved in creating Canada's next generation seed organization. / Sur la couverture :* *La page couverture du présent numéro illustre la réflexion et le travail nécessaires à la création de l'organisation des semences de prochaine génération au Canada.*

Growing Ideas / Cultiver les idées

7 A Message from the CSGA President / Un message du président de l'ACPS

Features / Articles de fond

8/9 Creating Canada's Next Generation Seed Organization / Créer l'organisation de semences de prochaine génération du Canada

28/29 Transformation at CSGA / Transformation à l'ACPS

Industry News / Nouvelles de l'industrie

37 Important Dates / Dates importantes

38 Index to Advertisers / Index pour les annonceurs



To update your mailing address or to change the quantity of magazines you receive, email distribution@matrixgroupinc.net. / Pour mettre à jour votre adresse postale ou pour changer la quantité de magazines que vous recevez, envoyez un courriel à distribution@matrixgroupinc.net.

Seed to Succeed/Les Semences du succès Published for/Publié pour

Canadian Seed Growers' Association/Association canadienne des producteurs de semences

Mailing Address/Par la poste

Box/Case postale 8455
Ottawa, Ontario, K1G 3T1

Courier Address/Par messagerie

202-240 Catherine Street/rue Catherine
Ottawa, Ontario K2P 2G8

Telephone/Téléphone: (613) 236-0497

Fax/Télécopieur: (613) 563-7855

communications@seedgrowers.ca

www.seedgrowers.ca

Editorial Advisor/Conseillère à la rédaction

Caroline Lafontaine

Published By/Publié par

Matrix Group Publishing Inc.

Return all undeliverable addresses to/Retour des envois non livrables à l'adresse de l'expéditeur:

309 Youville Street/Rue Youville

Winnipeg, Manitoba R2H 2S9

Telephone/Téléphone: (866) 999-1299

Fax/Télécopieur: (866) 244-2544

www.matrixgroupinc.net

Canada Post Mail Publications Agreement Number: 40609661

President & CEO/Président et chef de la direction

Jack Andress

Operations Manager/Directrice des opérations

Shoshana Weinberg sweinberg@matrixgroupinc.net

Publisher/Éditeur

Jessica Potter jpotter@matrixgroupinc.net

Editor-in-Chief/Rédactrice en chef

Shannon Savory ssavory@matrixgroupinc.net

Senior Editor/Rédactrice principale

Alexandra Kozub akozub@matrixgroupinc.net

Editors/Rédactrices

Jenna Collignon, Kaitlin Vitt

Finance, Administration

Lloyd Weinberg, Nathan Redekop

accounting@matrixgroupinc.net

Director of Circulation and Distribution/Directeur de la circulation et de la distribution

Lloyd Weinberg distribution@matrixgroupinc.net

Sales Manager – Winnipeg/Gérant des ventes – Winnipeg

Neil Gottfred

Sales Manager – Hamilton/Gérant des ventes – Hamilton

Jeff Cash

Sales Team Leader/Cheffe d'équipe des ventes

Bonnie Petrovsky (in memoriam)

Matrix Group Publishing Inc. Account Executives/ Directeurs de comptes de Matrix Group Publishing Inc.

Albert Brydges, Andrew Lee, Brenda McPhee, Brian MacIntyre, Cheryl Klassen, Colleen Bell, Frank Kenyeres, Jim Hamilton, Julie Welsh, Marilyn Beek, Rob Gibson, Sandra Kirby, Tanina Di Piazza, Tenisha Myke

Advertising Design/Conception publicitaire

James Robinson


Design & Layout/Conception et mise en page

Kayti Taylor

©2019 Matrix Group Publishing Inc. All rights reserved. Contents may not be reproduced by any means, in whole or in part, without the prior written permission of the publisher. The opinions expressed in this publication are not necessarily those of Matrix Group Publishing Inc. Printed in Canada. / Tous droits réservés. Le contenu ne peut pas être reproduit par quelque moyen que ce soit, en tout ou en partie, sans la permission écrite préalable de l'éditeur. Les opinions exprimées dans ce magazine ne sont pas nécessairement celles de Matrix Group Publishing Inc.



agrospray

EST. 1959 

1-800-640-2469

Custom Fumigation

*Broadcast or Row Treatments,
Ginseng, Berries, Vegetables, Fruits
and Specialty Crops*

Soil Fumigation Equipment

*Tobacco, Tomatoes, Potatoes,
Orchards and Vineyards*

www.agrospray.com

Liquid Fertilizer Equipment Retrofitting

Side Dress Units and Planter Units

Agronomy

Global Positioning Systems (GPS)

Soil Sampling

Field Mapping

Fertility Needs

Nematode and Disease Analysis





A Message from the CSGA President

Now that harvests are in, it is necessary to shift focus to other areas, like equipment maintenance and planning for next year.

This is something we understand very well at the Canadian Seed Growers' Association (CSGA). As you've heard, we are working with

the other national seed organizations to plan the future of Canada's seed sector. CSGA has had two delegates sitting on the transition oversight committee to ensure the seed grower voice is represented. Roy Klym, from Regina, Saskatchewan, has been representing western seed growers, while I have been representing eastern seed growers. As of late, Roy has become the voice of the Branches, while I focus on ensuring that the future National Seed Organization (NSO) gets its role in seed certification right.

We are keeping CSGA's value to our members in mind at all times. At the Interprovincial meeting in November in Saskatoon, Saskatchewan, we looked at a draft plan to amalgamate CSGA, the Canadian Seed Trade Association (CSTA), the Canadian Seed Institute (CSI), the Commercial Seed Analysts Association of Canada (CSAAC), and the Canadian Plant Technology Agency (CPTA). This was the first opportunity for our members to look at the plan and provide feedback.

This issue of *Seed to Succeed* includes an overview of the draft plan. I'd like to encourage you to read it and then reach out to me with questions and/or concerns. I believe it points us in the right direction, and I believe that all of our organizations can work together towards a final plan where everyone can see value. We are not trying to tear down 115 years of CSGA work; rather, we are working to build a successful next century.

No one said this was going to be easy, but all of our organizations have high-level common interests. Shared goals bind us together, and while we all come from a different place, building a successful seed sector means moving forward together. We need to continue to move forward and build consensus around both the form and the functions of a new NSO.

I will be at every provincial and branch annual meeting this winter, and I look forward to connecting with you.

Jonathan Nyborg
President

Tel: (506) 553-6515 or (506) 473-0660
jnyborg@seedgrowers.ca

Un message du président de l'ACPS

Maintenant que les récoltes sont terminées, il est nécessaire de se concentrer sur d'autres aspects, comme l'entretien de l'équipement et la planification de la prochaine saison.

C'est quelque chose que nous comprenons très bien ici à l'Association canadienne des producteurs de semences (ACPS). Comme vous le savez, nous collaborons avec les autres organisations nationales de semences pour planifier l'avenir du secteur des semences du Canada. L'ACPS a eu deux délégués au Comité de surveillance de la transition afin de s'assurer que la voix des producteurs de semences est représentée. Roy Klym, de Regina, en Saskatchewan a représenté les producteurs de semences de l'Ouest, tandis que je représentais ceux de l'Est. Depuis peu, Roy est devenu la voix des filiales tandis que, pour ma part, je déploie tous les efforts nécessaires pour m'assurer que la future Organisation nationale des semences (ONS) assume pleinement son rôle de certification des semences.

Nous avons toujours à l'esprit la valeur de l'ACPS pour nos membres. Lors de la réunion interprovinciale de novembre à Saskatoon, en Saskatchewan, nous avons examiné une ébauche d'un plan de fusion de l'ACPS, de l'Association canadienne du commerce des semences (ACCS), de l'Institut canadien des semences (ICS), le l'Association des analystes de semences commerciales du Canada (AASCC) et de la Canadian Plant Technology Agency (CPTA). Il s'agissait de la première occasion que nos membres avaient de prendre connaissance du plan et de nous fournir une rétroaction.

Le présent numéro de *Les Semences du succès* donne un aperçu de cette ébauche. J'aimerais vous encourager à la lire et à me faire parvenir vos questions et préoccupations. Je crois que cela nous mène dans la bonne direction et que toutes nos organisations peuvent collaborer à un plan définitif où chacun peut trouver une valeur. Nous ne tentons pas de détruire 115 années de travail de l'ACPS; nous cherchons plutôt à assurer la prospérité pour les 100 prochaines années.

Personne n'a dit que ce serait facile, mais toutes nos organisations ont des intérêts communs très élevés. Nous sommes liés par des objectifs partagés et bien que nous venions de tous les horizons, la création d'un secteur des semences prospère signifie que nous devons aller de l'avant tous ensemble. C'est ce que nous devons continuer de faire et en arriver à un consensus à l'égard de la forme et des fonctions de la nouvelle ONS.

Au cours de cet hiver, j'assisterai à toutes les réunions annuelles provinciales et à celles des filiales et il me fera plaisir de vous y rencontrer.

Jonathan Nyborg
Président

Tél. : (506) 553-6515 ou (506) 473-0660
jnyborg@seedgrowers.ca

Creating Canada's Next Generation Seed Organization

Since 2016, the Canadian Seed Growers' Association (CSGA) has been working closely with the Canadian Seed Trade Association, the Canadian Seed Institute, the Canadian Plant Technology Agency, the Commercial Seed Analysts Association of Canada, and CropLife Canada on the development of a shared vision for a next generation seed system in Canada.

An important component of this vision (outlined in detail in the *Seed Synergy White Paper*) is a new National Seed Organization (NSO), to be created through the amalgamation of five of the six partner organizations. It is proposed that CropLife Canada would remain a separate organization, linked to the NSO through a Memorandum of Understanding.

In July 2019, the six participating organizations signed an agreement with StrategyCorp Inc. (SCI) to develop a detailed NSO proposal for membership review, ratification, and initial implementation by Fall 2020. Since then, a steering committee of board level representatives from the partner organizations (referred to as the Seed Synergy Oversight Committee) has guided SCI's work.

Since the inception of the SCI facilitated process, the Oversight Committee has been focused on ensuring that SCI receives the support required to achieve the project milestones and that the critical member engagement phase of the work, which began in mid-November at the Interprovincial Seed Growers meeting in Saskatoon, Saskatchewan, ensures that the respective organizations' leadership, members, and staff, as well as other industry and government stakeholders, are fully engaged in the process.

It is useful to recall the vision of a single National Seed Organization, which was articulated in the *Seed Synergy White Paper*, released in November 2018. It says: *Create a single, consolidated seed industry organization ready and able to speak with one voice, deliver the seed certification program, provide services to its members, deliver the training required to keep the sector current, and enabling the quality assurance of the seed system and lead the sector into the future, to the benefit of Canadian agriculture.* (p. 14)

The realization of this vision is an NSO that creates greater value to the seed industry and its members by:

- Being member-driven and representative of every region and all segments of the value chain;
- Making it easier for members to access the services they need through a "single window";
- Driving greater efficiencies and eliminating redundancies across seed organizations and services;
- Establishing a single, united voice for Canada's seed industry;
- Creating greater capacity to operationalize delegated regulatory authorities and assume additional responsibilities over time; and
- Placing a greater focus on professional development for members across all segments of the value chain.

What follows is an update to CSGA members on the thinking and work on designing an NSO that delivers on the vision set out in the *Seed Synergy White Paper*. The English update starts on page 10.

The French update starts on page 18.

Créer l'Organisation de semences de prochaine génération

Depuis 2016, l'Association canadienne des producteurs de semences (ACPS) collabore étroitement avec l'Association canadienne du commerce des semences, l'Institut canadien des semences, la Canadian Plant Technology Agency, l'Association des analystes de semences commerciales du Canada et CropLife Canada à l'élaboration d'une vision commune pour un système de semences de prochaine génération au Canada.

Un des éléments importants de cette vision (décrite en détail dans le *Livre blanc sur Synergie des semences*) est une nouvelle Organisation nationale des semences (ONS), qui serait créée par la fusion de cinq des six organisations partenaires. On propose que CropLife Canada demeure une organisation distincte, liée à l'ONS par un protocole d'entente.

En juillet 2019, les six organisations participantes ont conclu une entente avec StrategyCorp Inc. (SCI) pour l'élaboration d'une proposition détaillée d'une ONS à soumettre à l'examen des membres et à la ratification par les membres, la mise en œuvre initiale étant prévue pour l'automne 2020 au par les membres, la mise direction composé de représentants du niveau des conseils des organisations partenaires (surnommé le Comité de surveillance de Synergie des semences) a guidé le travail de SCI.

Depuis la création du processus facilité par SCI, le Comité de surveillance s'est assuré avant tout que SCI reçoit l'appui nécessaire pour atteindre les jalons du projet et que la phase cruciale de mobilisation des membres, qui s'est amorcée à la mi-novembre lors de la réunion interprovinciale des producteurs de semences à Saskatoon, en Saskatchewan, fait en sorte que les dirigeants, les membres et le personnel des organisations respectives, de même que d'autres intervenants de l'industrie et des gouvernements, participent pleinement au processus.

Il est utile de se rappeler la vision d'une seule Organisation nationale des semences, qui a été décrite dans le *Livre blanc sur Synergie des semences*, publié en novembre 2018. On peut y lire : *Créer une seule organisation regroupée de l'industrie des semences prête et disposée à parler d'une seule voix, à exécuter le programme de certification des semences, à fournir les services à ses membres, à donner la formation nécessaire pour tenir le secteur à jour et en mesure d'assurer la qualité du système de semences, et à diriger le secteur dans l'avenir, et ce, au bénéfice de l'agriculture canadienne. (p. 18)*

La réalisation de cette vision est une ONS qui crée une plus grande valeur pour l'industrie des semences et ses membres en :

- Étant axée sur les membres et représentative de chaque région et de tous les segments de la chaîne de valeur;
- Facilitant pour les membres l'accès aux services dont ils ont besoin grâce à un « guichet unique »;
- Permettant une plus grande efficacité et en éliminant les redondances dans toutes les organisations des semences et tous les services;
- Permettant à l'industrie des semences du Canada de parler d'une seule voix;
- Créant une plus grande capacité d'opérationnaliser les pouvoirs de réglementation délégués et d'assumer des responsabilités additionnelles au fil du temps; et
- Mettant davantage l'accent sur le perfectionnement professionnel des membres dans tous les segments de la chaîne de valeur.

Un état de la situation suit. Il est destiné aux membres et porte sur la réflexion et le travail pour concevoir une ONS qui respecte la vision exposée dans le *Livre blanc sur Synergie des semences*. En français, l'état de la situation commence à la page 18.

*En anglais,
l'état de la situation
commence à la page 10.*

Creating Canada's Next Generation Seed Organization...continued

The graphic below (Figure 1) outlines the steps that led to the July 2019 decision to engage SCI.

CREATING VALUE FOR MEMBERS OF THE NSO TO DATE

To assist in creating the target operating model for the National Seed Organization (NSO), the Seed Synergy Collaboration Project (SSCP) launched a competitive process in the spring of 2019 and hired StrategyCorp Inc. as its expert external advisor.

The NSO's proposed structure is being created with members in mind. In transitioning to the NSO, six key considerations will drive the organization's member-focused approach (Figure 2).

Each of these six considerations is intended to ensure that the transition to the NSO is seamless for members

and that the new organization begins on a strong footing. Membership in the NSO will be voluntary. Its services are intended to meet the current needs of the SSCP partners' collective membership, while increasing accessibility and ease of use through a "single window" system.

The NSO's design principles: Putting members at the heart of the organization

Late this past summer, the Oversight Committee agreed to a set of principles to guide the design of the NSO. These design principles are based on the vision and target outcomes for a new NSO, as set out in the *Seed Synergy White Paper*. The design principles are as follows:

1. Maintaining broad representation and authority for members;
 2. Enhancing the member experience through a "single window" for support;
 3. Eliminating unnecessary duplication and redundancies;
 4. Focusing services and resources on maximizing value for members;
 5. Improving the ability to engage and influence regulators and stakeholders;
 6. Maintaining and expanding capability to deliver on delegated regulatory authorities;
 7. Balancing advocacy and representation with service and regulatory mandates; and
 8. Increasing the focus and capacity for professional development across the seed sector.
- Collectively, these design principles continue to inform conversations between SSCP member organizations

Figure 1

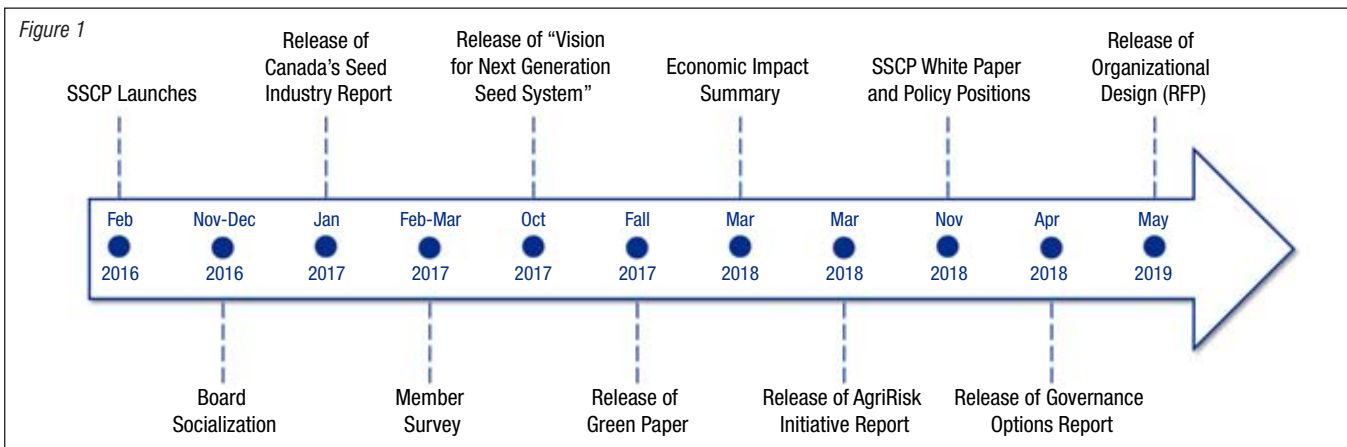
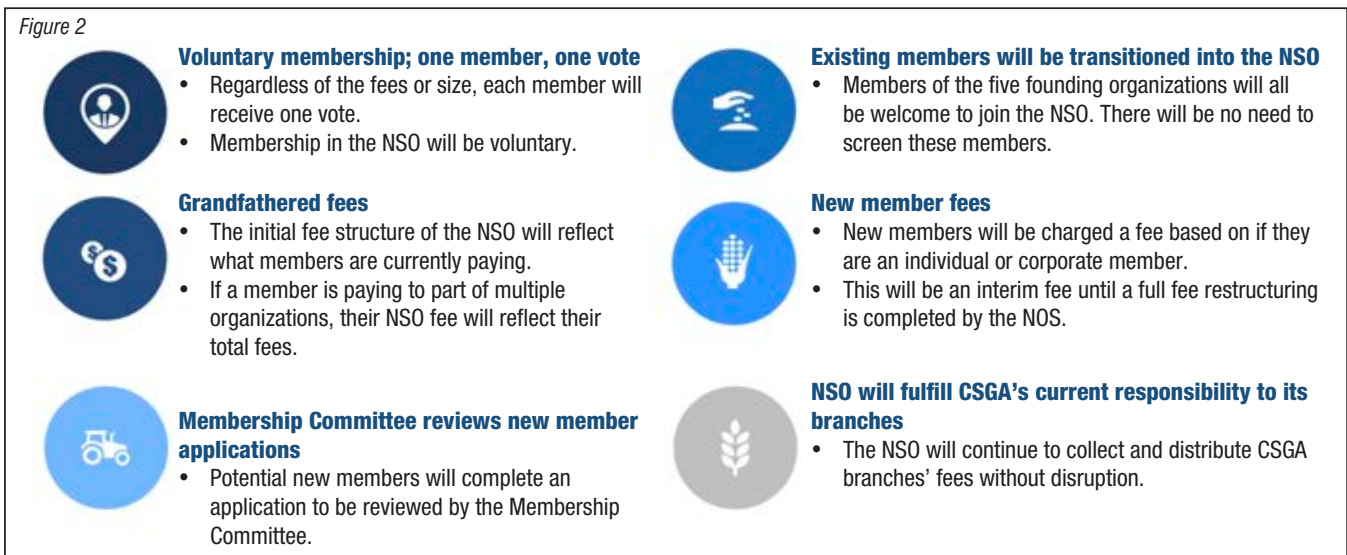


Figure 2



and are shaping the NSO's proposed operating model.

DELIVERING KEY SERVICES FOR THE SEED SECTOR

At the very heart of the NSO are its members. Between the five SSCP member organizations, 36 unique member and client services have been identified, with the capacity and intent to deliver even more in the future. Given the breadth of these programs and services, ensuring continuity and delivery is a cornerstone of the NSO's organizational design. A fundamental component of the NSO is to provide access to these services through a "single window" system, enabled by technology, through which members can access all of their services through a simple, easy-to-use channel.

Four key design elements have been agreed upon to support the development of the NSO's service delivery model (Figure 3). These design elements ensure that the NSO will effectively and efficiently deliver services to its members and clients. These elements, in addition to feedback from members, will shape the development of the service delivery model.

Services under the NSO are divided into two categories: services covered by membership dues, and additional services that are available to members and non-members for a fee. This model replicates what is currently offered by some of the SSCP organizations.

Programs and services that are currently provided to members under membership dues will continue to be covered by NSO's membership fees. Similarly, services that are not currently covered by membership fees or that serve non-members (clients) will continue to be offered by the NSO on a fee-for-service basis. This continuation of service is important to ensure that the transition to the NSO has a minimal impact on members.

As a member-focused organization, the NSO will ensure that its various services are easy to use and perform at

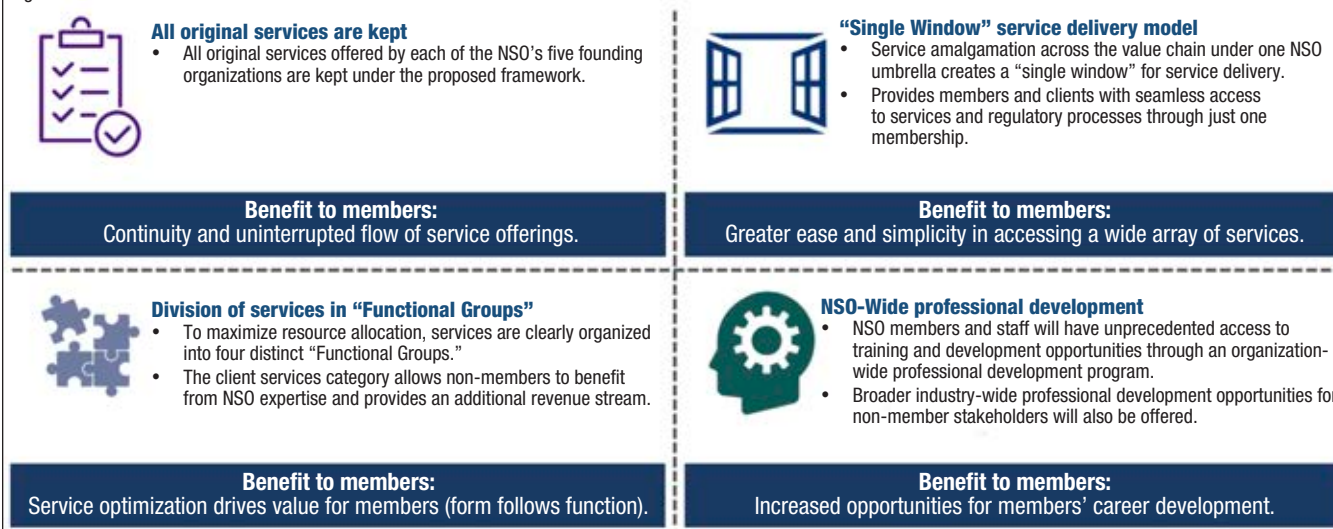
a high level for members. For the NSO to be successful in the long-term, the organization must operate efficiently internally to deliver these services effectively. Accordingly, the proposed structure for the NSO's internal operations has been split into four functional groups:

1. Regulatory and Quality Assurance;
2. Public Affairs;
3. Member Services and Communications; and
4. Intellectual Property Enforcement.

These four functions will oversee, manage, and execute the various

Member Services	Client Services
<p>Member services are available exclusively for members of the NSO and are paid through dues inherent in membership.</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Central infringement reporting <input type="checkbox"/> Database access <input type="checkbox"/> Government relations and lobbying <input type="checkbox"/> IPR (intellectual property rights) education and coaching <input type="checkbox"/> IPR enforcement guidance <input type="checkbox"/> Industry relations <input type="checkbox"/> Infringement warnings <input type="checkbox"/> Internal membership surveys <input type="checkbox"/> International membership communications <input type="checkbox"/> International representation <input type="checkbox"/> Meetings and conventions <input type="checkbox"/> NSO-wide professional development <input type="checkbox"/> Pedigreed seed production reporting <input type="checkbox"/> Policy development <input type="checkbox"/> Public relations campaigns <input type="checkbox"/> Secret shopper calls <input type="checkbox"/> Trade facilitation <input type="checkbox"/> Undercover purchasing and testing 	<p>Client services are available for both members and non-members (clients) of the NSO and are paid through additional fees (membership dues do not cover these services).</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Additional Certification Standards <input type="checkbox"/> Analyst accreditation <input type="checkbox"/> Analyst continuing education program <input type="checkbox"/> Approval of certification eligibility of varieties <input type="checkbox"/> CPCPS (Canadian Phytosanitary Certification Program for Seed) <input type="checkbox"/> FSA (farm sustainability assessment) verification audits <input type="checkbox"/> Identity preservation and food safety programs <input type="checkbox"/> Lab accreditation <input type="checkbox"/> Marketplace monitoring <input type="checkbox"/> Organic certification <input type="checkbox"/> Phytosanitary program inspection <input type="checkbox"/> Plant breeder recognition <input type="checkbox"/> Plot producer accreditation <input type="checkbox"/> Regulatory affairs <input type="checkbox"/> RSE (registered seed establishment) accreditation <input type="checkbox"/> Seed and seed crop certification <input type="checkbox"/> Seed operators and grader training <input type="checkbox"/> Special label claims <input type="checkbox"/> Standards development

Figure 3



services that the NSO will provide. The goal of the functions is to ensure the seamless delivery of services for members, using an outcomes-based approach. The functions are led by senior staff and report to the Executive Director of the NSO (Figure 4).

All of the NSO's services fall under one of the four function categories. To ensure ease of use for members, services will be available through a "single window" approach. As a result, any member or client seeking to use these services will be able to access them through a single access point within the NSO, rather than through different organizations and memberships for different services. With the various services under one umbrella, members will have more efficient and easier access (Figure 5).

Throughout the process of developing the proposed NSO structure, the Oversight Committee made it clear that services to members and a member-first approach must be a priority. The creation of four functions will support the delivery of these

services and provide the NSO with the internal infrastructure to be successful, while ensuring flexibility and adaptability to changing member needs.

Furthermore, the four functions enable NSO staff to organize internally along specific business lines, thus optimizing the strengths and technical expertise of staff in key service areas.

Each of the functions operate independently as needed. For example, the Public Affairs function, and the Regulatory and Quality Assurance functions, operate independently to ensure that the NSO continues to deliver the delegated regulatory authority currently held by the Canadian Seed Growers' Association (CSGA) and the Canadian Seed Institute (CSI). The functions and their service offerings are explained in the next section.

Public affairs

Public Affairs manages the government-facing activities of the NSO. Like many other agriculture associations, the Public Affairs group performs the organization's

advocacy roles: lobbying, developing policy, representing the NSO on the international stage, and providing regulatory feedback to government.

Currently, CSGA, along with the Canadian Seed Trade Association (CSTA), Canadian Plant Technology Agency (CPTA), and the Commercial Seed Analysts Association of Canada (CSAAC) perform some or all of these services for their members. Creating a one-stop-shop for government advocacy, with a larger and stronger voice that represents the NSO's membership, will help Canada's seed industry interact with governments. Additionally, the Public Affairs group will help support the Policy Committee of the Board.

Member Services & Communications

Member Services & Communications is responsible for ensuring that the NSO is communicating effectively with its members, value chain stakeholders, and the public. This group manages the external communications of the NSO,

KSI

AutoTreat Automation

FarmChem
Servicing the agriculture industry since 1974

KSI 4808NGA Applicators KSI Portable Applicators

www.FarmChem.com • 800-247-1854 • Find us on

administers training and professional development programs, and organizes member events. These services all have a direct impact on members. Presently, the associations that make up the SSCP perform some or all of these services.

Regulatory & Quality Assurance

Regulatory & Quality Assurance oversees all matters related to standards development, accreditation and certification, program inspections, and verification audits. Currently, many of these activities are managed by CSGA and CSI under their delegated regulatory authorities. Given the mandate of this group, it will have a

close working relationship with the proposed Regulatory Committee, which will operate under the Board of the NSO.

Intellectual Property Enforcement

Intellectual Property Enforcement houses the services that currently reside with the CPTA. Under the NSO, this group will lead efforts related to marketplace monitoring, IP infringement warnings, and enforcement guidance for the seed sector. Combined, these services are essential to maintaining the integrity of the seed system.

GOVERNING THE NATIONAL SEED ORGANIZATION FOR SUCCESS

Governance is key for any organization's success. To enable NSO success, a proposed Board structure has been developed that will deliver strong leadership to guide the organization's overall direction, ensuring that it is responsive to the membership and proactive in shaping the future of the industry.

Keeping in mind that members will be the heart of this new organization, the Board will be representative of the membership through both regional and value chain requirements and will be comprised of elected individuals chosen directly from the membership base. The Board will have a

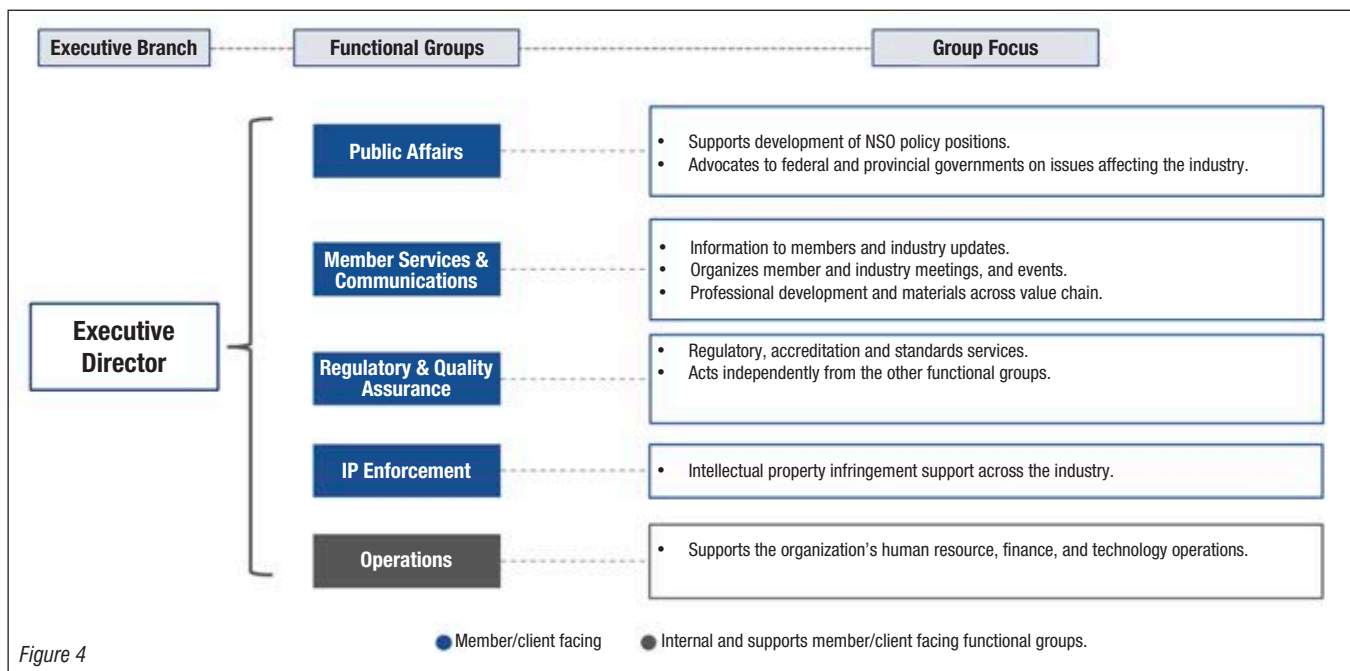


Figure 4



Figure 5

Regulatory Committee, a Policy Committee, and various Operating Committees that will inform the Board's decision-making.

The NSO's governance structure is designed to create a strong foundation that will enable the organization to be successful and deliver maximum value to its members in the long-term.

Building the foundation for good governance

The NSO's Board of Directors mandate will be to:

- Exercise fiduciary decision-making and oversight responsibilities to the NSO;
- Be accountable to members;
- Set organizational direction;
- Conduct oversight of NSO management to ensure that the NSO is fulfilling its mandate, complying with Canadian laws and the NSO's bylaws, and upholding high ethical standards;
- Hire the Executive Director and oversee performance; and

- Provide guidance and forward-thinking advice to the NSO's leadership and management.

To be successful, a Board must be able to make decisions effectively and quickly.¹ A smaller, tighter Board of 11 Directors is proposed for the NSO to allow for a diverse set of perspectives to be heard, and responsibilities and accountabilities to be distributed evenly. A trend in association and not-for-profit governance has been towards smaller, more accountable Boards that are supported by a more robust Committee and sub-committee structure. For example, a number of industry associations have undergone governance reviews to decrease the size of their Boards and adopt best practices, including the Canadian Produce Marketing Association, and the Canadian Construction Association.


Key to ensuring an effective Board is creating a structure that is clearly defined in the organization's by-laws. The current thinking on the design of the NSO's governance approach includes a skills-based Board that balances regional and value chain perspectives, member election of directors, and a clear and accountable committee structure. A Nominating Committee will be struck to recruit candidates to stand for director positions, with the membership electing directors from a qualified list of candidates.

An effective governance approach sets out clear roles, responsibilities, accountabilities, and structures for the Board and its committees. This clarity is essential to: deliver effective oversight; ensure that members have clear channels through which to make their voices heard; and; and recruit members outside of the Board of Directors to participate in governance and build a pipeline of future talent to one day sit on the Board.

Creating an effective and representative governance structure

The current draft working design of the NSO's governance structure envisions an 11-member Board of Directors, with seven of these directors drawn from NSO regions and four from the seed industry value chain (see chart). A director from an NSO region will be elected by NSO members



BMO  We're here to help.™

Visit bmo.com/agriculture or call 1-877-629-6262

within that region (i.e., Alberta members will elect the director from Alberta). The four value-chain positions will be elected by all members at the NSO's annual general meeting. The Nominating Committee will ensure that candidates are put forward for each value chain and regional position (Figure 6).

The inaugural Board will serve a three-year term to support the start-up and ramp-up of the NSO, with subsequent Boards elected for two-year terms.

Operating under the Board will be a Regulatory Committee, three Operating Committees (Audit and Finance; Governance, HR, and Membership; and

Programs and Services), and a Policy Committee (Figure 7).

Electing the NSO's leadership

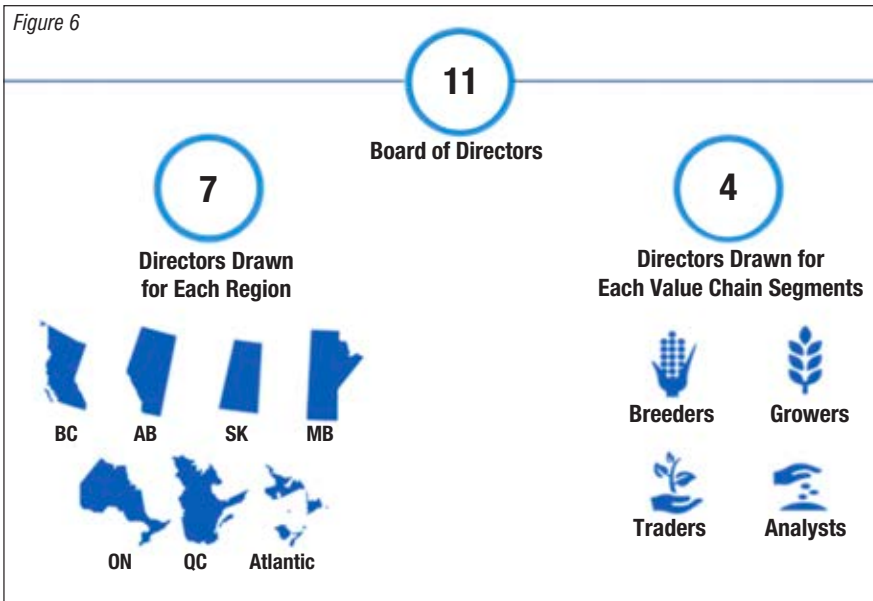
These Committees will each be chaired by a Director and will feed into the Board to inform its decision-making and positioning.

The proposed design of the NSO Committee structure works to ensure that the organization's regulatory and advocacy functions are independent of each other, and that the delegated regulatory authorities are operationally independent. Committees will have the ability to create sub-committees, working groups, or task forces to bring NSO members together around issues critical to parts, or all, of the industry.

Regulatory Committee

The Regulatory Committee will be a committee of the NSO Board and will be responsible for all aspects of the organization's delegated regulatory authorities. With the advice and support of professional and technical staff, the committee will:

Figure 6



BIG MIKE

Agricultural Vacuums



Deep Cleaning in and around Grain Stores!

With today's need for identity preservation and infestation control, grain farm cleanliness is more important than ever before. **BIG MIKE Agricultural Vacuums** are designed specifically to address today's farm cleaning requirements.

Rugged, all-steel **BIG MIKE Agricultural Vacuums** are your go-to choice whether you're cleaning grain pits, storage bins, silos, large floor areas or your combine.



TransNorth Ltd.
"Bringing Quality Products to Canadians"

TransNorth Ltd.
72 Copernicus Blvd., Unit #3
Brantford, Ontario
519-751-2111
sales@transnorth.ca
<https://transnorth.ca/>

- Determine and oversee regulatory standards, operating policies, processes, and protocols for all delegated authorities;
- Work in tandem with the NSO regulatory and standards staff to support the NSO's other regulatory activities;
- Engage government officials to discuss current and future regulatory environments;
- Advise on optimal strategies for regulatory service delivery; and
- Participate, along with NSO regulatory professional staff, in an independent efficiency and effectiveness review conducted by an external third-party appointed by the Board every five years.

Given the Committee's role in managing items relating to the delegated regulatory authorities, a designated and distinct Regulatory Committee will provide an essential firewall between the regulatory and advocacy functions of the NSO.

The Regulatory Committee will report to the Board of Directors on its activities and will need approval from the Board for budgetary requests and any consideration of expanding the scope of regulatory authorities to be assumed from government. Operational policy decisions on regulatory activities will be the exclusive purview of the Regulatory Committee (Figure 8).

The Regulatory Committee will be chaired by a Director from the Board, with members of the Committee appointed by the Board from the NSO's general membership. Decisions by this Committee will be informed by the advice of NSO professional staff and will be based on standards and protocols for all delegated responsibility. In addition to the voting membership, the Committee will invite the Canadian Food Inspection Agency, Agriculture and Agri-Food Canada, and provincial agriculture ministry officials as observers on the Committee.

The Regulatory Committee has the capacity to change over time as the NSO works with the federal government to assume new delegated authorities following the seed regulatory review. This capacity for change ensures that the Committee is responsive to change and will continue to deliver value to members.

Policy Committee

The Board's Policy Committee will be responsible for bringing NSO members from across the value chain and regions to develop (and recommend to the Board) policy positions and advocacy strategies to advance the growth and development of the industry. The Committee will be charged with discussing the current and future policy and regulatory environment, with a focus on regulatory modernization. The Policy Committee's mandate will be to:

- Determine the NSO's position on specific agricultural policies as they relate to its membership;
- Coordinate with CropLife Canada and regional seed associations and other related organizations to ensure alignment;
- Direct the NSO's management in conducting its advocacy efforts;
- Review the NSO's strategic direction to ensure policy considerations are reflected; and
- Strike subcommittees, working groups, and taskforces as required to support policy development and advocacy.

DAILY NEWS
February 29, 2020

MIDGE TOLERANT GENE IS LOST

Sorry to startle you, but we needed to get your attention. The resistant midge tolerant gene isn't lost, but it could become ineffective if we don't follow Midge Tolerant Wheat stewardship practices to...

Take Midge Tolerant Wheat Stewardship seriously. If not, this headline could become reality.

Limit the use of farm-saved seed to one generation past Certified seed. It's a simple step that protects the one and only tolerant gene.

When you grow Midge Tolerant Wheat, you sign a Stewardship Agreement and commit to only using farm-saved seed for one generation past Certified.

That's what keeps the interspersed refuge system at the proper level and prevents build-up of resistant midge. If you don't follow this practice, your actions could eventually...

render the one and only midge tolerance gene ineffective. Let's work together and practice proper stewardship to keep Midge Tolerant Wheat a positive news story.

MIDGE TOLERANT WHEAT
Plant · Protect · Preserve

Contact your retailer or visit midgetolerantwheat.ca

A Board Director will chair this Committee. Members of the Committee will be appointed by the Board of Directors and include non-Board members drawn from the NSO regions and from across the value chain.

This Committee provides a vehicle for the NSO to develop strong advocacy positions on behalf of its members that advance a stronger and more responsive seed industry.

CONCLUSION

The five Seed Synergy Collaboration Project member organizations have a unique opportunity to design and build a next generation NSO that will lead the Canadian seed sector into the future. The SSCP organizations will continue to work collaboratively with each other, and the broader memberships of their respective organizations, to further refine and develop the NSO's proposed operating model so that it can deliver long-term value to members and the industry.

Members are invited to provide their perspectives on the ideas shared in this article on the design of the NSO by emailing seedtalk@seedgrowers.ca.

Reference

1. Institute of Corporate Directors. (2018). Corporate Governance Guidelines (Including the Mandate of the Board Of Directors), Retrieved from www.icd.ca/getmedia/a69ada7d-45c7-4806-ae80-e198be276922/ICD-Corporate-Governance-Guidelines-November-28-2018.pdf.aspx

Have Your Say!

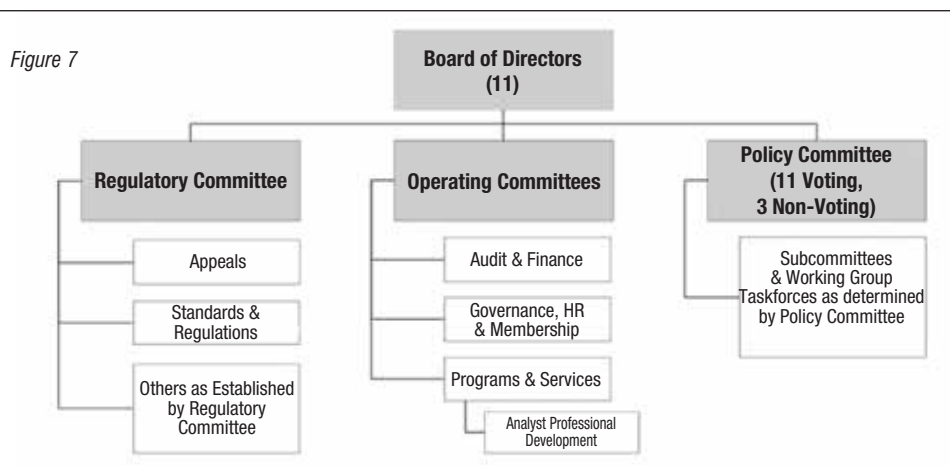
During the Seed Growers' Interprovincial Meeting this past November in Saskatoon, Saskatchewan, seed growers took part in presentations put on by StrategyCorp, a consulting advisory firm, on proposals for the governance and organizational structure of a National Seed Organization (NSO). If you were not able to participate in the Interprovincial meeting in Saskatoon, we encourage you to attend your local seed grower branch meeting this winter to take part in presentations, and an opportunity to provide feedback, on the proposal for the NSO.

Combined, these meetings represent a "grassroots rollout" of these plans. Based on feedback from members, the CSGA Board of Directors will decide whether CSGA and the seed industry are on the right path or whether adjustments are required.

More than ever, we need our members to let us know what your vision of our future as an association and an industry as a whole looks like, and whether the proposal for an NSO meets that vision.

Member engagement in this discussion is important because positive change rarely occurs or endures if it comes from the top-down. Members understand the issues best because they are part of the community most affected. Having members attend these branch meetings to hear the presentation, provide feedback, and engage in fruitful discussions on this proposal will help ensure we get it right.

A full listing of upcoming provincial branch meetings events is available at <https://seedgrowers.ca/calendar/seed-industry-important-dates>.



Provide feedback via email: seedtalk@seedgrowers.ca

Board Approval Needed

- 1 Budget**
 - The regulatory Committee will receive and report on its budget to the Board
 - The Board will approve the NSO's budget, including the budget for Regulatory Committee
- 2 Scope Increases**
 - The Regulatory Committee will advise the Board and seek approval if it is seeking increased delegated authority responsibility as it is a business decision that will affect the business' operating model and risk profile of the NSO
 - The Board will approve any expansion or assumption of additional regulatory authorities

Approvals Not Needed

- 1 Operational Policy Decisions**
 - Regulatory Committee will decide, without Board interference, its approach to regulatory standards, operational policies, processes, and protocols related to administering its delegated regulatory authorities, including operational policies and appeals apparatus

Figure 8

Créer l'organisation de semences de prochaine génération du Canada... suite

Le graphique au bas (Figure 1) décrit les étapes qui ont mené à la décision de juillet 2019 de retenir les services de SCI.

CRÉER DE LA VALEUR POUR LES MEMBRES DE L'ONS JUSQU'À MAINTENANT

Dans le but d'aider à créer le modèle de fonctionnement cible de l'Organisation nationale des semences (ONS), le Projet Collaboration Synergie des semences (PCSS) a lancé un processus de concours au printemps de 2019 et a retenu les services de StrategyCorp Inc. comme conseiller externe expert.

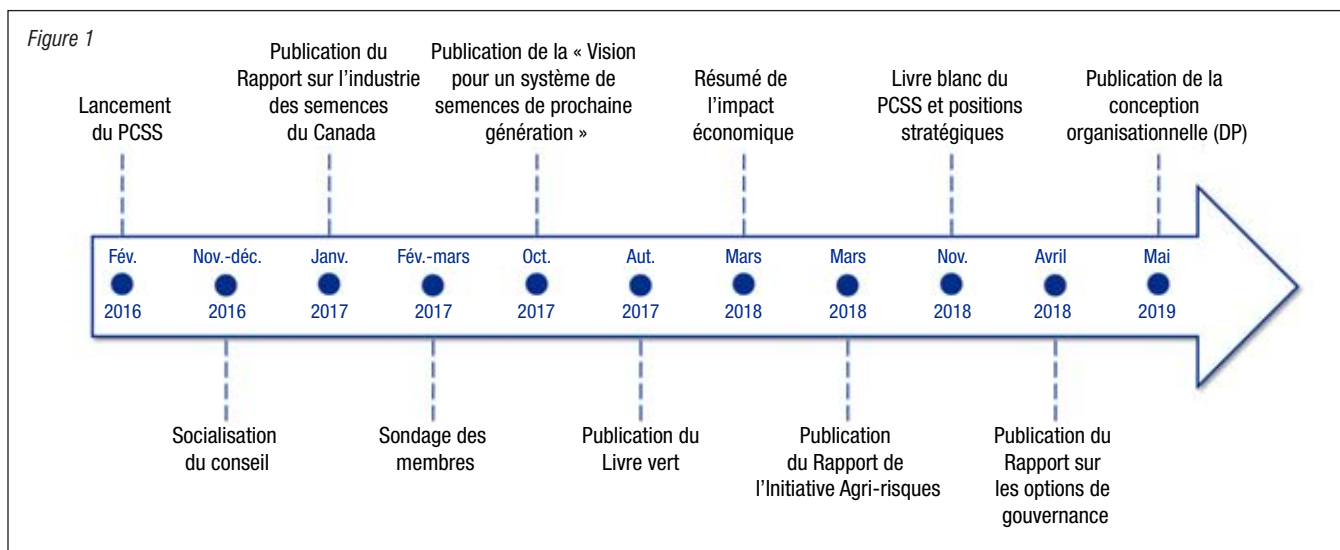
C'est avec les membres à l'esprit que l'on crée la structure proposée de l'ONS. Dans le cadre de la transition vers l'ONS, six considérations clés définiront l'approche axée sur les membres de l'organisation (Figure 2).

Chacune de ces six considérations vise à s'assurer que la transition vers l'ONS se fera de façon harmonieuse pour les membres et que la nouvelle organisation entreprendra ses activités sur une assise solide. L'adhésion à l'ONS sera volontaire. Ses services sont destinés à répondre aux besoins actuels de l'ensemble des membres des partenaires du PCSS, tout en

augmentant l'accessibilité et la facilité d'utilisation grâce à un système à « guichet unique ».

Les principes de conception de l'ONS : mettre les membres au cœur de l'organisation

Vers la fin de l'été dernier, le Comité de surveillance s'est entendu sur un ensemble de principes pour guider la conception de l'ONS. Ces principes de conception se fondent sur la vision et les résultats ciblés pour une nouvelle ONS, tels qu'ils sont énoncés dans le *Livre blanc sur Synergie des semences*. Les principes de conception sont les suivants :



- Maintenir une vaste représentation et autorité pour les membres;
- Améliorer l'expérience des membres grâce à un « guichet unique » pour le soutien;
- Éliminer les dédoublements et redondances inutiles;
- Axer les services et les ressources sur la maximisation de la valeur pour les membres;
- Améliorer la capacité de dialoguer avec les organes de réglementation et les intervenants et d'influer sur eux;
- Maintenir et étendre la capacité de donner suite aux pouvoirs de réglementation délégués;
- Équilibrer la représentation et la défense des intérêts avec les mandats en matière de services et de réglementation; et
- Accroître la capacité et l'attention pour le perfectionnement professionnel dans tout le secteur des semences.

Collectivement, ces principes de conception continuent d'éclairer les discussions entre les organisations membres du PCSS et ils façonnent le modèle de fonctionnement proposé de l'ONS.

FOURNIR LES SERVICES CLÉS AU SECTEUR DES SEMENCES

Les membres sont au cœur même de l'ONS. Dans les six organisations membres du PCSS, 36 services uniques aux membres et aux clients



ont été recensés, avec la capacité et l'intention d'en offrir encore plus à l'avenir. Compte tenu de la portée de ces programmes et services, assurer la continuité et la prestation est une pierre angulaire de la conception organisationnelle de l'ONS. Un élément fondamental de l'ONS est de donner l'accès à ces services grâce à un système à « guichet unique », habilité par la technologie, grâce auquel les membres peuvent avoir accès

à tous leurs services par le biais d'un mécanisme simple et facile à utiliser.

Quatre éléments clés ont été convenus pour appuyer la mise au point du modèle de prestation des services de l'ONS (Figure 3). Ces éléments de conception font en sorte que l'ONS fournira de façon efficace et efficiente des services à ses membres et ses clients. Ces éléments, en plus de la rétroaction des membres, façonneront la mise au point du modèle de prestation des services.

Services aux membres	Services aux clients
Les services aux membres sont offerts exclusivement aux membres de l'ONS et sont payés grâce aux droits d'adhésion.	Les services aux clients sont offerts tant aux membres qu'aux non-membres (clients) de l'ONS et sont payés grâce à des droits additionnels (les droits d'adhésion ne couvrent pas ces services).
<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Déclaration centrale des non-respects <input type="checkbox"/> Accès aux bases de données <input type="checkbox"/> Relations gouvernementales et lobbying <input type="checkbox"/> Formation et encadrement sur les DPI (droits de propriété intellectuelle) <input type="checkbox"/> Orientation en matière d'application des DPI <input type="checkbox"/> Relations avec l'industrie <input type="checkbox"/> Avertissements de non-respect <input type="checkbox"/> Sondages internes auprès des membres <input type="checkbox"/> Communications aux membres internationaux <input type="checkbox"/> Représentation internationale <input type="checkbox"/> Réunions et congrès <input type="checkbox"/> Perfectionnement professionnel à l'échelle de l'ONS <input type="checkbox"/> Déclaration de production de semences pédiées <input type="checkbox"/> Élaboration de politiques <input type="checkbox"/> Campagnes de relations publiques <input type="checkbox"/> Appels d'acheteurs secrets <input type="checkbox"/> Facilitation du commerce <input type="checkbox"/> Achats surveillés et analyses 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Normes de certification additionnelles <input type="checkbox"/> Agrément des analystes <input type="checkbox"/> Programme de formation continue des analystes <input type="checkbox"/> Approbation de l'admissibilité à la certification des variétés <input type="checkbox"/> PCCPS (Programme canadien de certification phytosanitaire des semences) <input type="checkbox"/> Audits de vérification de l'évaluation de la durabilité des fermes (EDF) <input type="checkbox"/> Programmes de préservation de l'identité et de la salubrité des aliments <input type="checkbox"/> Agrément des laboratoires <input type="checkbox"/> Surveillance des marchés <input type="checkbox"/> Certification biologique <input type="checkbox"/> Inspection de programmes phytosanitaires <input type="checkbox"/> Reconnaissance des sélectionneurs de végétaux <input type="checkbox"/> Agrément des producteurs de parcelles <input type="checkbox"/> Affaires réglementaires <input type="checkbox"/> Agrément des ESA (établissements semenciers agréés) <input type="checkbox"/> Certification des semences et des cultures de semences <input type="checkbox"/> Formation pour les exploitants d'établissements semenciers et les classificateurs <input type="checkbox"/> Prétentions des étiquettes spéciales <input type="checkbox"/> Élaboration de normes

Figure 3

 <p>Tous les services originaux sont maintenus</p> <ul style="list-style-type: none"> Tous les services originaux offerts par chacune des cinq organisations fondatrices de l'ONS sont maintenus en vertu du cadre proposé. <p>Avantages pour les membres : Continuité et services non interrompus.</p>	 <p>Modèle de prestation de services à « guichet unique »</p> <ul style="list-style-type: none"> La fusion des services dans toute la chaîne de valeur sous une seule ONS crée un « guichet unique » pour la prestation des services. Donne aux membres et aux clients un accès sans faille aux services et aux processus de réglementation par le biais d'une seule adhésion. <p>Avantages pour les membres : Plus grande facilité et simplicité d'accès à une vaste gamme de services.</p>
 <p>Répartition des services en « Groupes fonctionnels »</p> <ul style="list-style-type: none"> Pour maximiser l'affectation des ressources, les services sont clairement organisés en quatre « Groupes fonctionnels » distincts. La catégorie des services aux clients permet aux non-membres de profiter de l'expertise de l'ONS et offre une source de revenus additionnelle. <p>Avantages pour les membres : L'optimisation des services ajoute une valeur pour les membres (la fonction définit la forme).</p>	 <p>Perfectionnement professionnel dans toute l'ONS</p> <ul style="list-style-type: none"> Les membres et le personnel de l'ONS auront un accès sans précédent aux occasions de formation et de perfectionnement grâce à un programme de perfectionnement professionnel à la grandeur de l'organisation. De meilleures occasions de perfectionnement professionnel à la grandeur de l'organisation pour les intervenants non membres seront aussi offertes. <p>Avantages pour les membres : Occasions accrues de développement de carrière pour les membres.</p>

Les services offerts par l'ONS sont répartis en deux catégories : les services couverts par les cotisations des membres, et les services additionnels qui sont offerts aux membres et aux non-membres moyennant un droit. Ce modèle reproduit ce qui est actuellement offert par certaines des organisations du PCSS.

Les programmes et services qui sont actuellement fournis aux membres en contrepartie des droits d'adhésion

continueront à être couverts par les droits d'adhésion à l'ONS. De même, les services qui ne sont pas actuellement couverts par les droits d'adhésion ou qui sont offerts aux non-membres (clients) continueront d'être offerts par l'ONS selon le principe de l'utilisateur payeur. Cette continuation des services est importante pour s'assurer que la transition vers l'ONS a une incidence minimale sur les membres.

À titre d'organisation axée sur les membres, l'ONS s'assurera que ses divers services sont faciles à utiliser et offrent un rendement élevé pour les membres. Pour que l'ONS connaisse du succès à long terme, l'organisation doit fonctionner de façon efficace à l'interne afin de fournir ces services efficacement. En conséquence, la structure proposée des opérations internes de l'ONS a été répartie en quatre groupes fonctionnels :

1. Assurance de la réglementation et de la qualité;
2. Affaires publiques;
3. Services aux membres et communications; et
4. Application des droits de propriété intellectuelle.

Ces quatre fonctions superviseront, géreront et exécuteront les divers services que fournira l'ONS. Le but des fonctions consiste à assurer une prestation harmonieuse des services aux membres, en utilisant une approche axée sur les résultats, comme on le décrit dans le graphique ci-dessous. Les fonctions sont dirigées par un personnel-cadre et relèvent du directeur exécutif de l'ONS (Figure 4).

Tous les services de l'ONS relèvent de l'une des quatre catégories de fonctions. Afin d'assurer une facilité d'utilisation pour les membres, les services seront offerts par le biais d'une approche de « guichet unique ». En conséquence, tout membre ou client qui veut utiliser ces services pourra y avoir accès grâce à un point d'accès unique au sein de l'ONS, plutôt que par le truchement de différentes organisations et adhésions pour des services différents. Les divers services relevant d'un seul organisme, les membres jouiront d'un accès plus efficace et plus facile (Figure 5).

Tout au long de l'élaboration de la structure de l'ONS proposée, le Comité de surveillance a clairement fait savoir que les services aux membres et une approche axée sur les membres d'abord doivent être une priorité. La création de quatre fonctions appuiera la prestation de ces services et fournira à l'ONS l'infrastructure interne pour réussir, tout

Can Seed
EQUIPMENT LTD.

The Name in Processing & Handling

www.canseedequip.com

(800) 644 - 8397

Equipment Solutions For Your Business

Alberta Saskatchewan Manitoba

en assurant souplesse et adaptabilité aux besoins changeants des membres. De plus, les quatre fonctions permettent au personnel de l'ONS de s'organiser à l'interne en fonction de secteurs d'activités précis, optimisant ainsi les points forts et l'expertise technique du personnel dans des secteurs de services clés.

Chacune des fonctions est indépendante au besoin. Par exemple, la fonction des affaires publiques et les fonctions de l'assurance de la qualité et de la réglementation opèrent indépendamment de façon à faire en

sorte que l'ONS continue de s'acquitter du pouvoir de réglementation délégué actuellement détenu par l'Association canadienne des producteurs de semences (ACPS) et l'Institut canadien des semences (ICS). Les fonctions et leurs offres de services sont expliquées dans la section suivante.

Affaires publiques

La fonction Affaires publiques gère les activités de l'ONS avec le gouvernement. À l'instar de nombreuses autres associations du domaine agricole, le groupe Affaires

publiques exerce les rôles de défense des intérêts de l'organisation : lobbying, élaboration de politiques, représentation de l'ONS sur la scène internationale et rétroaction sur le plan réglementaire au gouvernement.

À l'heure actuelle, l'ACPS, de même que l'Association canadienne du commerce des semences (ACCS), la Canadian Plant Technology Agency (CPTA) et l'Association des analystes de semences commerciales du Canada (AASCC) exécutent une partie ou la totalité de ces services pour leurs membres. Le fait de créer un guichet

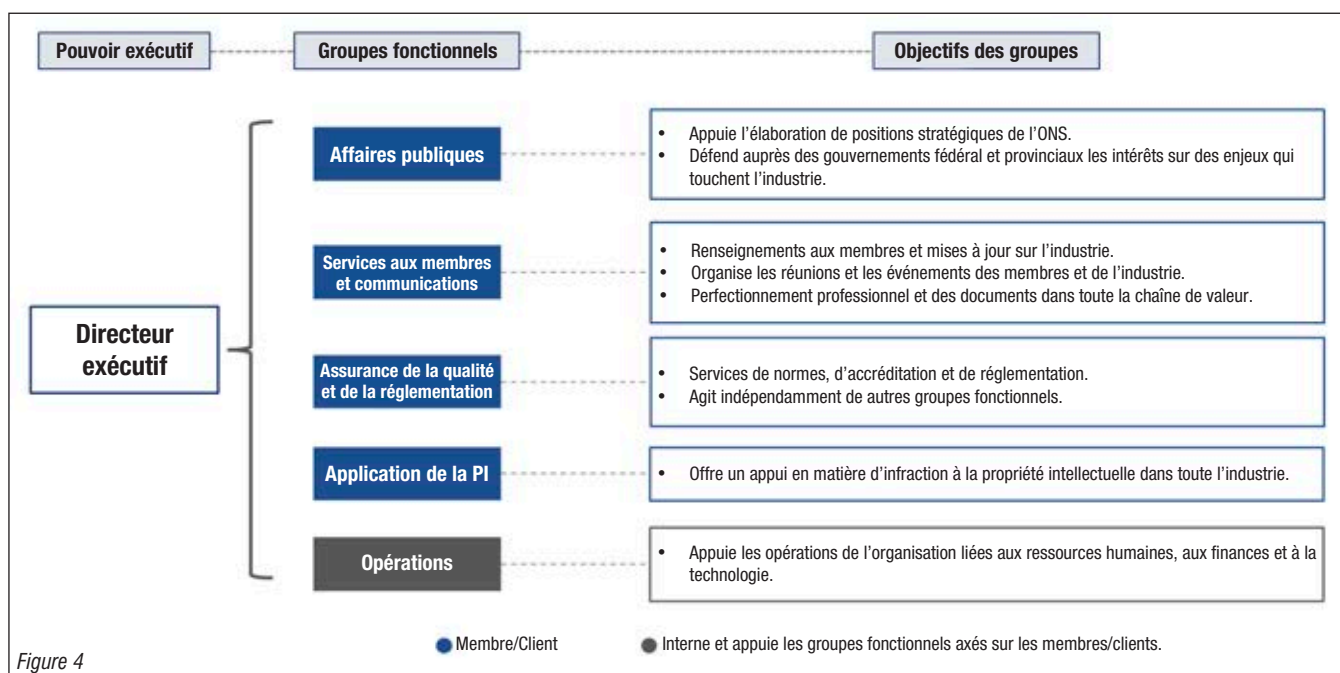


Figure 4



Figure 5

unique pour la défense des intérêts auprès du gouvernement, grâce à une voix plus importante et plus forte qui représente les membres de l'ONS, aidera l'industrie des semences du Canada à interagir avec les gouvernements. De plus, le groupe Affaires publiques aidera à appuyer le Comité des politiques du conseil.

Services aux membres et communications

Le groupe Services aux membres et communications est chargé de

s'assurer que l'ONS communique de façon efficace avec ses membres, les intervenants de la chaîne de valeur et le public. Ce groupe gère les communications externes de l'ONS, administre les programmes de formation et de perfectionnement professionnel et organise les événements destinés aux membres. Ces services auront une incidence directe sur les membres. À l'heure actuelle, les associations qui composent

le PCSS exécutent une partie ou la totalité de ces services.

Assurance de la qualité et de la réglementation

Le groupe Assurance de la qualité et de la réglementation supervise toutes les questions liées à l'élaboration des normes, l'agrément et la certification, les inspections des programmes et les audits de vérification. Actuellement, un grand nombre de ces activités sont gérées par l'ACPS et l'ICS en vertu des pouvoirs de réglementation qui leur ont été délégués. Étant donné le mandat de ce groupe, il entretiendra des liens de travail étroits avec le Comité de la réglementation proposé, qui relèvera du conseil de l'ONS.

Application des droits de propriété intellectuelle

Le groupe Application des droits de propriété intellectuelle offre les services qui relèvent actuellement de la CPTA. Sous l'ONS, ce groupe dirigera les efforts liés à la surveillance des marchés, aux avertissements de non-respect de la PI et à l'orientation en matière d'application pour le secteur des semences. Combinés, ces services sont essentiels au maintien de l'intégrité du système de semences.

RÉGIR L'ORGANISATION NATIONALE DES SEMENCES

La gouvernance est l'élément clé du succès de toute organisation. Pour permettre à l'ONS de connaître du succès, une structure de conseil proposée a été élaborée et elle offrira un solide leadership pour guider l'orientation globale de l'organisation, s'assurant qu'elle est attentive aux membres et proactive en façonnant l'avenir de l'industrie.

En gardant à l'esprit que les membres seront au cœur de cette nouvelle organisation, le conseil sera représentatif des membres grâce à des exigences concernant les régions et la chaîne de valeur, et il se composera de personnes élues choisies directement parmi les membres. Le conseil sera doté d'un Comité de la réglementation, d'un Comité des politiques et de divers



Edison Light Bulb – 1882

When We Started, This Was The Future

We didn't set out to be a pioneer in agriculture and food technology. It just happens when you develop innovative products that revolutionize the industry. We built the first Clipper seed and grain cleaners in 1869. Our Ferrell-Ross division has specialized in manufacturing equipment for particle size reduction and flaking processes since 1939, while our Mix-Mill product line started in 1954.

Today we continue our success the only way we know how: Constant innovation at our factory right here in the American heartland, delivered to customers around the world. By combining our documented history of innovation with our commitment to customer service, we can look forward to the next 150 years of products that are "Engineered Without Compromise."

atferrell.com
All rights reserved. © 2018 A.T. Ferrell Company Inc.

A.T. Ferrell
150 YEARS

comités opérationnels qui éclaireront le processus décisionnel du conseil.

La structure de gouvernance de l'ONS est conçue pour créer une solide assise qui permettra à l'organisation de connaître du succès et d'offrir une valeur maximale à ses membres à long terme.

Bâtir l'assise d'une bonne gouvernance

Le mandat du conseil d'administration de l'ONS sera le suivant :

- Exercer les responsabilités de surveillance et de prise de décisions fiduciaires de l'ONS;
- Rendre compte aux membres;
- Donner une orientation organisationnelle;
- Assurer une surveillance de la direction de l'ONS afin de s'assurer que l'ONS exécute son mandat, respecte les lois du Canada et les statuts de l'ONS, et maintient des normes éthiques élevées;
- Engager le directeur exécutif et superviser son rendement; et
- Offrir une orientation et des conseils visionnaires aux dirigeants et gestionnaires de l'ONS.

Pour connaître du succès, un conseil doit pouvoir prendre des décisions de façon efficace et rapidement.¹ On propose un conseil d'administration plus petit, plus serré, de 11 administrateurs pour l'ONS afin de permettre d'entendre des points de vue diversifiés, et les responsabilités et les obligations seront réparties de façon uniforme. Une tendance dans la gouvernance des associations et des organismes sans but lucratif a été vers des conseils plus petits, plus redevables, appuyés par une structure plus robuste de comités et de sous-comités. Par exemple, plusieurs associations de l'industrie ont entrepris des examens de gouvernance afin de réduire la taille de leurs conseils et d'adopter des pratiques exemplaires, notamment l'Association canadienne de la distribution de fruits et légumes et l'Association canadienne de la construction.

Un élément clé pour s'assurer d'avoir un conseil efficace, c'est

de créer une structure qui est clairement définie dans les statuts de l'organisation. Actuellement, la façon de penser à la conception de l'approche de gouvernance de l'ONS comprend un conseil axé sur les compétences qui équilibre les points de vue des régions et de la chaîne de valeur, l'élection des administrateurs par les membres ainsi qu'une structure de comités claire et transparente. Un Comité des mises en candidature sera mis sur pied pour recruter des candidats aux postes d'administrateur, les membres élisant les administrateurs à partir d'une liste de candidats qualifiés.

Une approche de gouvernance efficace énonce des responsabilités, des obligations, des structures et des rôles clairs pour le conseil et ses comités. Cette clarté est essentielle pour : assurer une surveillance efficace; s'assurer que les membres disposent de mécanismes clairs pour faire entendre leur voix; et recruter des membres à l'extérieur du conseil d'administration pour participer à la gouvernance et créer un bassin de candidats éventuels qui siègeront un jour au conseil.

Créer une structure de gouvernance efficace et représentative

L'ébauche actuelle de la conception de travail de la structure de gouvernance de l'ONS envisage

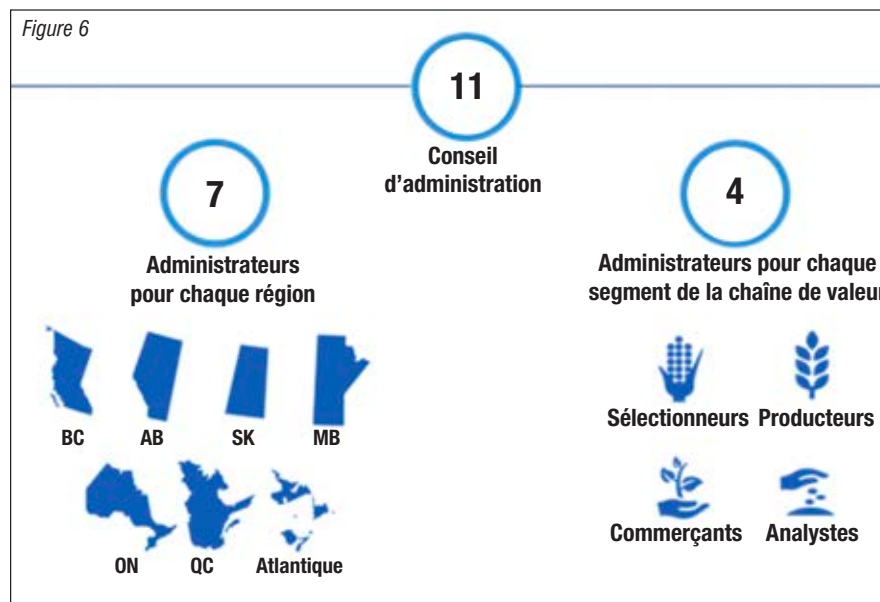
un conseil d'administration de 11 membres, dont sept proviennent des régions de l'ONS et quatre de la chaîne de valeur de l'industrie des semences (voir l'organigramme). Un administrateur d'une région de l'ONS sera élu par les membres de l'ONS qui se trouvent dans cette région (c.-à-d. les membres de l'Alberta éliront l'administrateur de l'Alberta). Les quatre administrateurs représentant la chaîne de valeur seront élus par tous les membres lors de l'assemblée générale annuelle de l'ONS. Le Comité des mises en candidature s'assurera que des candidats sont inscrits pour chaque poste régional et de la chaîne de valeur (Figure 6).

Le premier conseil sera élu pour un mandat de trois ans afin d'appuyer le démarrage et la croissance de l'ONS, les conseils suivants étant élus pour des mandats de deux ans.

Un Comité de la réglementation, trois comités opérationnels (vérification et finances, gouvernance, RH et adhésion; et Programmes et services) ainsi qu'un Comité des politiques relèveront du conseil (Figure 7).

Élire les dirigeants de l'ONS

Chacun de ces comités sera présidé par un administrateur et communiquera avec le conseil afin d'éclairer son processus décisionnel et son positionnement.



La conception proposée de la structure des comités de l'ONS vise à s'assurer que les fonctions de réglementation et de défense des intérêts de l'organisation sont indépendantes l'une de l'autre, et que les pouvoirs de réglementation délégués sont opérationnellement indépendants. Les comités auront la capacité de créer des sous-comités, des groupes de travail ou des groupes d'étude afin de réunir des membres de l'ONS autour d'enjeux

essentiels à des parties ou à l'ensemble de l'industrie.

Comité de la réglementation

Le Comité de la réglementation sera un comité du conseil de l'ONS et il sera chargé de tous les aspects liés au pouvoir de réglementation délégué de l'organisation. Se fondant sur les conseils et l'appui du personnel professionnel et technique, le comité :

- Déterminera et supervisera les normes de réglementation, les

politiques opérationnelles, les processus et protocoles pour tous les pouvoirs délégués;

- Collaborera avec le personnel de l'ONS chargé des normes et de la réglementation afin d'appuyer les autres activités de réglementation de l'ONS;
- Consultera les représentants du gouvernement afin de discuter des cadres réglementaires actuels et futurs;
- Donnera des conseils sur les stratégies optimales pour la prestation des services de réglementation; et
- Participera, avec le personnel professionnel en matière de réglementation de l'ONS, à un examen indépendant de l'efficacité et de l'efficience qui est mené par une tierce partie externe nommée par le conseil tous les cinq ans.

Étant donné le rôle du Comité dans la gestion des points relatifs aux pouvoirs de réglementation délégués, un comité de la réglementation désigné et distinct servira de pare-feu essentiel entre les fonctions de réglementation et de défense des intérêts de l'ONS.

Le Comité de la réglementation relèvera du conseil d'administration pour ce qui est de ses activités et aura besoin de l'approbation du conseil pour les demandes de nature budgétaire et toute considération visant à élargir la portée des pouvoirs de réglementation à assumer du gouvernement. Les décisions stratégiques opérationnelles relatives aux activités de réglementation seront du ressort exclusif du Comité de la réglementation (Figure 8).

Le Comité de la réglementation sera présidé par un administrateur du conseil, les membres du Comité étant nommés par le conseil parmi l'ensemble des membres de l'ONS. Les décisions prises par ce comité seront éclairées par les conseils du personnel professionnel de l'ONS et se fonderont sur des normes et protocoles pour toutes les responsabilités déléguées. Outre les membres qui ont droit de vote, le Comité invitera l'Agence canadienne d'inspection des aliments, Agriculture et Agroalimentaire Canada ainsi que des représentants des ministères



LMC
LEWIS M. CARTER

LMC specializes in seed and grain processing equipment, pre-cleaning equipment, VistaSort color sorters (with infrared and shape recognition options) and plant design. We also have manual and fully automatic weighing systems including bagging and robotic palletizing.

CLEANING, SORTING & PACKAGING SEED

VISIT WWW.LEWISMCCARTER.COM OR CALL 1-800-667-6924

835 - 58th Street East Saskatoon, Saskatchewan S7K 6X5 Canada

provinciaux de l'Agriculture à être des observateurs au sein du Comité.

Le Comité de la réglementation a la capacité de changer au fil du temps à mesure que l'ONS collabore avec le gouvernement fédéral afin d'assumer de nouveaux pouvoirs délégués au terme de l'examen de la réglementation des semences. Cette capacité de changement fait en sorte que le Comité est adaptable aux changements et continuera d'offrir de la valeur aux membres.

Comité des politiques

Le Comité des politiques du conseil sera chargé de réunir des membres de l'ONS de partout dans les régions et la chaîne de valeur pour élaborer (et recommander au conseil) des positions

Prononcez-vous!

Lors de la réunion interprovinciale des producteurs de semences en novembre à Saskatoon, en Saskatchewan, les producteurs de semences ont participé à des présentations préparées par StrategyCorp, un cabinet d'experts-conseils, à l'égard de propositions pour la structure de gouvernance et la structure organisationnelle de l'Organisation nationale des semences (ONS). Si vous n'avez pas pu participer à la réunion interprovinciale à Saskatoon, nous vous invitons à assister à l'assemblée locale de votre filiale de producteurs de semences cet hiver afin de participer à ces présentations et d'avoir ainsi l'occasion de fournir une rétroaction quant à la proposition concernant l'ONS.

Combinées, ces réunions représentent un « déploiement par la base » de ces plans. S'appuyant sur la rétroaction des membres, le conseil d'administration de l'ACPS décidera si l'ACPS et l'industrie des semences sont sur la bonne voie ou si des rajustements sont nécessaires.

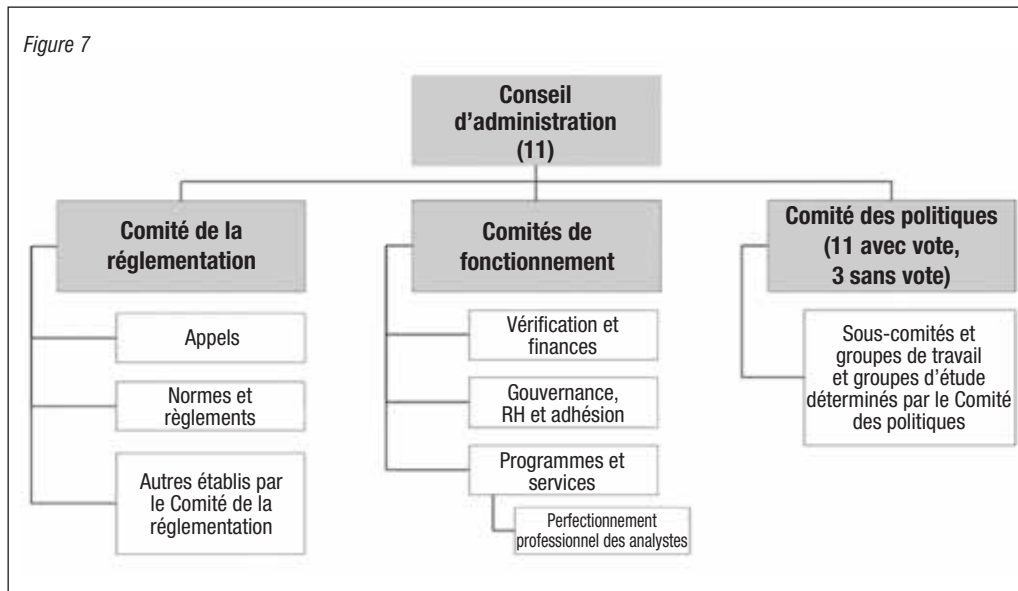
Plus que jamais, nous avons besoin que nos membres nous fassent savoir quelle est leur vision de notre avenir en tant qu'association et ce à quoi l'industrie dans son ensemble ressemble, et si la proposition d'une ONS répond à cette vision.

La mobilisation des membres dans le cadre de cette discussion est importante parce qu'il est rare que des changements positifs se produisent ou perdurent s'ils sont imposés par le haut.

Les membres sont les mieux placés pour comprendre les enjeux parce qu'ils font partie de la collectivité la plus touchée. Le fait d'avoir des membres qui assistent à ces assemblées des filiales pour entendre la présentation, donner une rétroaction et participer à des discussions fructueuses à l'égard de cette proposition aidera à s'assurer que nous le faisons correctement.

Une liste détaillée des assemblées des filiales provinciales à venir peut être consultée à l'adresse <https://seedgrowers.ca/fr/calendrier/dates-importantes>.

Figure 7



Faites parvenir votre rétroaction par courriel à : seedtalk@seedgrowers.ca

Approbation du conseil nécessaire

- 1 Budget**
 - Le Comité de la réglementation recevra son budget et en fera rapport au conseil
 - Le conseil approuvera le budget de l'ONS, y compris le budget du Comité de la réglementation
- 2 Augmentations de la portée**
 - Le Comité de la réglementation sollicitera l'approbation du conseil s'il demande des pouvoirs de réglementation délégués accrus puisqu'il s'agit d'une décision administrative qui touchera le modèle de fonctionnement de l'ONS et le profil de risque de l'ONS
 - Le conseil approuvera tout élargissement ou prise en charge de pouvoirs de réglementation additionnels

Approbation non nécessaire

- 1 Décisions stratégiques opérationnelles**
 - Le Comité de la réglementation décidera, sans intervention du conseil, de son approche à l'égard des normes de réglementation, des politiques opérationnelles, des processus et des protocoles relatifs à l'administration de ses pouvoirs de réglementation délégués, y compris les politiques opérationnelles et le mécanisme d'appel

Figure 8

stratégiques et des stratégies de défense des intérêts afin de favoriser la croissance et le développement de l'industrie. Le Comité sera chargé de discuter de l'environnement actuel et futur en matière de réglementation et de politiques, l'accent étant mis sur la modernisation de la réglementation. Le mandat du Comité des politiques sera le suivant :

- Déterminer la position de l'ONS sur des politiques agricoles

précises en ce qui concerne ses membres;

- Coordonner avec CropLife Canada et les associations des semences régionales et d'autres organisations connexes pour assurer une harmonisation;
- Diriger la gestion de l'ONS dans le déploiement de ses efforts de défense des intérêts;
- Examiner l'orientation stratégique de l'ONS pour s'assurer que l'on

a tenu compte des considérations stratégiques; et

- Créer des sous-comités, des groupes de travail et des groupes d'étude au besoin afin d'appuyer l'élaboration de politiques et la défense des intérêts.
- Un administrateur présidera les travaux de ce comité. Les membres du Comité seront nommés par le conseil d'administration et comprendront des membres qui ne font pas partie du conseil et qui proviennent des régions de l'ONS et de l'ensemble de la chaîne de valeur.

Le Comité constitue un mécanisme pour l'ONS pour élaborer de solides positions en matière de défense des intérêts au nom de ses membres qui préconisent une industrie des semences plus solide et plus souple.

CONCLUSION

Les cinq organisations membres du Projet Collaboration Synergie des semences ont une occasion unique de concevoir et de bâtir une ONS de prochaine génération qui mènera le secteur canadien des semences dans l'avenir. Les organisations du PCSS continueront de collaborer entre elles, et les membres plus nombreux de leurs organisations respectives, afin de peaufiner davantage et de mettre au point le modèle de fonctionnement proposé de l'ONS de façon à ce qu'elles puissent procurer une valeur à long terme aux membres et à l'industrie.

On invite les membres à faire part de leurs points de vue sur les idées véhiculées dans le présent article sur la conception de l'ONS en envoyant des courriels à parlonssemences@seedgrowers.ca.

Référence

1. Institut des administrateurs de sociétés. (2018). Lignes directrices en matière de gouvernance de sociétés (y compris le mandat du conseil d'administration), consultées à l'adresse [https://www.icd.ca/getmedia/21868ea1-52bb-4117-9d10-9b6981dbbee4/ICD-Corporate-Governance-Guidelines-\(including-Board-Mandate\)-APPROVED-BY-BRD-SEPT-19-2017_FR_final.pdf](https://www.icd.ca/getmedia/21868ea1-52bb-4117-9d10-9b6981dbbee4/ICD-Corporate-Governance-Guidelines-(including-Board-Mandate)-APPROVED-BY-BRD-SEPT-19-2017_FR_final.pdf). aspx

Homegrown Seed Expertise

With our extensive network of seed growers we handpick the best varieties to deliver to our farmer customers.

Cereals Pulses Special Crops

SeedNet.ca Farmers Growing for Farmers 403.715.9771

Contact us today to learn more about the full line of seed and seed services your local independent SeedNet growers have to offer.
office@seednet.ca www.seednet.ca

Dependable. Versatile. Consistent.
Truax "On The Go" Drill

No stopping. No wrenches. Easy to adjust simply move the hydraulic lever and keep planting.

Discs with Double Row Bearings
Get more acres planted without time-stealing downtime. The Truax OTG's exclusive use of corn-planter-style, double-row bearings means you can keep planting while others are replacing or refurbishing their disc blades.

Request a price quotation and order your On-The-Go Drill today!

Download Our Brochure

4300 Quebec Ave. North
New Hope, MN 55428
Truax3@qwestoffice.net
www.TruaxComp.com

truax COMPANY, INC.

BSCL BAG SUPPLIES CANADA LTD.

BULK BAGS
TOTE BAGS
SUPER SACKS

If we don't have it, we'll custom make it for you!

info@bagsupplies.ca • www.bagsupplies.ca
Tel: 1.519.271.2040 Fax: 1.519.271.2027

YOU DEMAND QUALITY

KSi delivers with innovation, quality and industry-leading solutions.

KSi systems combine accurate treatment application with an innovative conditioning process to produce seed with optimum plant-ability and marketable appearance.

KSi

www.ksiedge.com | 888.574.3277

20th Anniversary
20 Seed Labs Inc.
never stop growing

Advertise Here!

Don't miss out on your chance to advertise in the next issue! For more details on rates and how you can promote your company, e-mail sales@matrixgroupinc.net or call (866) 999-1299.

Mettez une annonce ici!

Ne rater pas l'occasion de mettre une annonce dans le prochain numéro! Pour de plus amples renseignements sur les tarifs et sur la façon dont vous pouvez faire la promotion de votre entreprise, communiquez avec nous par courriel à l'adresse sales@matrixgroupinc.net, ou par téléphone au numéro (866) 999-1299.

Transformation at CSGA

In 2012, amendments to the Seeds Act provided authority for the President of the Canadian Food Inspection Agency (CFIA) to issue licences “authorizing any person to perform any activity ... related to controlling or assuring the quality of seeds or seed crops.” In order to privatize seed crop inspections, the CFIA had determined that explicit authority to delegate quality assurance activities was required.

Seven years later, private seed crop inspection is the norm, and the Canadian seed sector is preparing for another challenge – Seed Regulatory Modernization. The provision introduced to the *Seeds Act* in 2012 could play an important role in the next generation seed system.

Several years ago, in anticipation of Seed Regulatory Modernization, six national seed organizations came together under the Seed Synergy banner to work towards a common understanding and vision for the next generation seed system. In late 2018, a White Paper was released laying out a set of proposals for the future of the seed sector in Canada based on three broad themes:

- Stimulating innovation;
- Modernizing the seed regulatory framework; and
- Building the next generation seed organization.

Within those themes, specific positions were articulated on topics such as plant breeding innovation, value creation, amendments to the *Seeds Regulations*, delegation of regulatory authority, single window for regulatory services, and creating a single, consolidated seed organization.

Significant progress has been made on some of these themes, with serious efforts to modernize the seed regulatory framework now underway. But what, exactly, does modernizing the seed regulatory framework mean, and how do CSGA's senior leaders envision this change?

For Mike Scheffel, CSGA's Managing Director of Policy and Standards, it includes amendments to the *Seeds Regulations* and renewing the public-private seed certification partnership.

“The *Seeds Regulations* are overly complex and can often inhibit, rather than facilitate, the marketing of Certified seed in Canada,” says Scheffel. “Multiple parties are responsible for various aspects of the system, including CSGA, the CFIA, and the Canadian Seed Institute. Delegating authority for the administration of the seed certification system to a consolidated industry body, under a renewed partnership agreement with the CFIA, would go a long

continued on page 31



Transformation à l'ACPS



En 2012, des modifications à la *Loi sur les semences* ont donné au président de l'Agence canadienne d'inspection des aliments (ACIA) le pouvoir de délivrer des licences « permettant à toute personne d'exercer les activités ... qui sont liées au contrôle ou à l'assurance de la qualité des semences et des récoltes de semences. » Dans le but de privatiser les inspections de cultures de semences, l'ACIA avait déterminé qu'un pouvoir explicite de déléguer les activités liées à l'assurance de la qualité était nécessaire. Sept ans plus tard, l'inspection privée des cultures de semences est devenue la norme et le secteur canadien des semences se prépare à relever un autre défi – la modernisation de la réglementation des semences. La disposition introduite dans la *Loi sur les semences* en 2012 pourrait jouer un rôle important dans le système de semences de prochaine génération.

Il y a plusieurs années, en prévision de la modernisation de la réglementation des semences, six organisations nationales des semences se sont réunies sous la bannière Synergie des semences afin d'établir une compréhension et une vision communes du système de semences de prochaine génération. À la fin de 2018, un Livre blanc a été publié et il exposait un ensemble de propositions concernant l'avenir du secteur des semences au Canada en fonction de trois grands thèmes :

- Stimuler l'innovation;
- Moderniser le cadre de réglementation des semences; et
- Créer l'organisation des semences de prochaine génération.

À l'intérieur de ces thèmes, des positions précises ont été articulées sur des sujets comme l'innovation dans le domaine de la sélection des végétaux, la création de valeur, des modifications au *Règlement sur les semences*, la délégation de pouvoirs de réglementation, un guichet unique pour les services de réglementation et la création d'une organisation des semences unique, regroupée.

D'importants progrès ont été réalisés à l'égard de certains de ces thèmes, des efforts importants étant présentement déployés pour moderniser le cadre de réglementation des semences. Mais, au juste, que signifie la modernisation du cadre de réglementation des semences, et comment est-ce que les cadres dirigeants de l'ACPS envisagent ce changement?

Pour Mike Scheffel, administrateur gestionnaire de l'ACPS, Politiques et normes, cela comprend des modifications au *Règlement sur les semences* et le renouvellement du partenariat public-privé de la certification des semences.

Le *Règlement sur les semences* est très complexe et peut souvent empêcher, plutôt que faciliter, la commercialisation de semences certifiées au Canada, précise M. Scheffel. De nombreuses parties sont chargées de divers aspects

suite à la page 31



LLOYD BAG CO.
Established in 1939

Specializing in:

**Woven Poly Bags
Grain, Feed and Seed Bags
Bulk Bags
Burlap Bags
Paper Bags
Cotton and Canvas
Handheld Sewing Machines
Sewing Thread**

Committed to Canadian Agriculture for Over 75 Years

Contact: Mark, Bev, Alex or Howard at:

1-800-549-2247



Email: info@lloydbag.com
WWW.LLOYDBAG.COM

114 St. Clair St. Chatham, Ontario, N7L 3H9



Ens Farms Ltd.

RR1, Box 218, Winkler, MB R6W 4A1, Canada
ph: 1-866-325-4658 f: 204-325-4985
chris@ensfarmsltd.com

RUDY

Agro 
Always on the grow.

Beans • Chickpeas • Lentils • Peas • Feed Barley

306-867-8667

www.rudyagro.ca



**Your dealer for Alliance Seed Varieties.
Production contracts available.**

Phone 306.228.3735 Unity, SK
www.northwestterminal.com



**PEAS
LENTIL
WHEAT
DURUM
FLAX**

Diverse pedigreed seed portfolio
30+ Varieties, newest improved genetics
Seed treatment options available
Convenient location - Moose Jaw, SK

Email: seed@mcdougallacres.com | Website: www.mcdougallacres.com
Phone: 306.693.3649 | Fax: 306.693.3659



Morinville Seed Cleaning Co-op Ltd.



**CORA KRYWKO
MANAGER**
www.morinvilleseed.ca
mscp@xplornet.com

9407-100 Street
Morinville, AB T8R 1R2
Ph. (780) 939-4021
Ph. (855) 939-4021
Fax (780) 939-2605



MERCER SEEDS LTD.

Spring Wheat: AAC Elle, AAC Iceberg, AC Whitehawk, CDC Bradwell

Winter Wheat: AAC Elevate, AAC Gateway

Durum: CDC Precision, AAC Congress

Barley: Canmore, CDC Austenson

Flax: WestLin 71 Brown, CDC Dorado Yellow

Peas: CDC Inca

Mustard: Andante Yellow, Centennial Brown, Vulcan and Forage Oriental

Hemp: Grandi, Finola

To serve you better, we now have a state-of-the-art seed treater on-site.

Ryan Mercer
195035 TWP Rd 72
Lethbridge County, AB T1K 8G9

P: 403-327-9736
C: 403-308-2297
E: rmerc@mercerseeds.ca

continued from page 28

way to addressing many of the current deficiencies in the seed program.”

As suggested by the Seed Synergy White Paper (available www.seedsynergy.net), this could mean that a National Seed Organization (NSO) would be licensed by the President of the CFIA to set standards, develop systems, and implement programs for the entire seed certification program. Through “incorporation by reference,”¹ seed standards and seed establishment requirements, including those for operators and graders, could be the responsibility of the NSO. The White Paper also called for the CFIA to continue to be involved in regulatory oversight, enforcement, science support, and international seed policy and trade issues.

“Currently, CSGA deals with a wealth of information, from provisional descriptions of pre-variety germplasm, to reports on plot production, to 18,000 seed crop inspection reports, to certification decisions and issuance of seed crop certificates. We are mostly digital, except for that last step.”

“An industry body with the mandate to deliver seed certification in partnership with government would result in a more responsive regulatory framework,” adds Scheffel. “The CSGA and our seed sector partners have demonstrated over the past couple of years that we can modernize the standards and procedures for seed crop production in a timely manner and we could do the same for seed.”

For Doug Miller, CSGA’s Managing Director of Certification and Information Technology, it’s about the data, systems, and networks that can add value to Certified seed. “We need a digital-first mindset, from start to finish,” he says. “Currently, CSGA deals with a wealth of information, from provisional descriptions of pre-variety germplasm, to reports on plot production, to 18,000 seed crop inspection reports, to certification decisions and issuance of seed crop certificates. We are mostly digital, except for that last step.”

But that could be about to change.

“We’re looking into digital crop certificates and are ready to move the concept to testing and pilots whenever the Board is ready to provide policy approval and funding,” says Miller. “We’d like to see that extended to digital pedigreed seed declarations too. If we had digital seed declarations the possibilities for tracking seed lots, the ability to solve problems, and the opportunities for reducing the effort it takes to apply for certification, and implement the certification system, are enormous.”

continued on page 32

suite de la page 29

du système, notamment l’ACPS, l’ACIA et l’Institut canadien des semences. La délégation de pouvoirs concernant l’administration du système de certification des semences à un organisme regroupé de l’industrie, dans le cadre d’un accord de partenariat renouvelé avec l’ACIA, contribuerait grandement à régler un grand nombre des lacunes actuelles du programme des semences. »

Comme le laissait entendre le Livre blanc sur Synergie des semences (que l’on peut consulter à www.seedsynergy.net), cela pourrait signifier qu’une organisation nationale des semences (ONS) obtiendrait une licence du président de l’ACIA pour établir des normes, développer des systèmes et mettre en œuvre des programmes pour tout le programme de certification des semences. Par « incorporation par renvoi »¹, les normes sur les semences et les exigences relatives aux établissements semenciers, y compris celles concernant les exploitants et les classificateurs, pourraient devenir la responsabilité de l’ONS. Le Livre blanc appelait également l’ACIA à continuer de faire partie de la surveillance de la réglementation, de son application, du soutien scientifique et des questions liées au commerce et aux politiques en matière de semences sur la scène internationale.

« À l’heure actuelle, l’ACPS traite une foule de renseignements, depuis les descriptions provisoires du matériel génétique prévariétal jusqu’aux déclarations sur la production de parcelles, en passant par 18 000 rapports d’inspection des cultures de semences, les décisions relatives à la certification et la délivrance des certificats de culture de semences. Nous sommes en grande partie passés au numérique, sauf pour cette dernière étape. »

« Un organisme de l’industrie qui aurait pour mandat d’assurer la certification des semences en partenariat avec le gouvernement donnerait lieu à un cadre de réglementation plus adapté, ajoute M. Scheffel. L’ACPS et nos partenaires du secteur des semences ont démontré au cours des dernières années que nous pouvons moderniser les normes et les procédures pour la production de cultures de semences en temps opportun, et nous pourrions faire de même pour les semences. »

Quant à Doug Miller, administrateur gestionnaire de l’ACPS, Certification et technologie de l’information, ce sont les données, les systèmes et les réseaux qui peuvent ajouter de la valeur aux semences certifiées. « Nous avons besoin d’un état d’esprit axé d’abord et avant tout sur le numérique, du début à la fin, précise-t-il. À l’heure actuelle, l’ACPS traite une foule de renseignements, depuis les descriptions provisoires du matériel génétique

suite à la page 33

Miller adds, “I’m pretty excited about the possibilities of an end-to-end digital seed certification system and how it could create value for the entire crops sector. More and more people recognize the potential and are willing to work together to make it a reality.”

CSGA’s current data management system, SeedCert, was developed in response to the privatization of seed crop inspection. It distributes applications for seed crop certification to the appropriate service provider, provides access to official variety descriptions, accepts crop inspection reports, and provides other information services. Moving forward, CSGA envisions the SeedCert platform being expanded to provide new digital tools (crop certificates, seed grading reports, and pedigreed seed declarations) that will help CSGA create a streamlined, user-friendly, end-to-end seed certification system that will create system-wide efficiencies and enable new opportunities.

“The evolution of SeedCert, or SeedCert 2.0, will bring the next wave of digital transformation to the seed industry,” says Miller. “We’ve seen the positive impacts of SeedCert 1.0 and how it has radically changed and improved the overall user experience. At CSGA, we are eager to start offering these services to our members.”

CSGA remains committed to SeedCert 2.0 but additional developments have been on hold for the past six months as funds earmarked for this project have been diverted to the National Seed Organization project.

Going digital with record keeping is only one small part of Miller’s vision for a single window regulatory services platform that could add value and reduce the time and effort required to obtain regulatory services. A Variety Profile Platform, another idea arising from the White Paper, would facilitate access to variety specific information that producers, grain handlers, food and feed processors, and other end users could use to make informed production and processing decisions. It would include information such as intellectual property features, stewardship requirements, foreign market acceptance, variety

The Goals

- A regulatory scheme that is always up to date and adapts quickly to changes in technologies and market demands.
- Government resources concentrated and focused on science, strategic policy, and enforcement, where they can make the biggest impact.
- A much better user experience for everyone in the system, eliminating duplicate data entry, outdated paper forms, and more.
- Leveraging technology to ensure that the seed system is both efficient and more easily integrated into global markets and supply chains.

description, agronomic characteristics, quality parameters relevant to end-use, and more.

SeedCert 2.0, the Variety Profile Platform, and other features of the regulatory single window would position producers who purchase Certified seed to participate in value added supply chains that demand traceability – and equally important, transparency – for those markets. Once built, these systems can be further developed and leveraged to include additional assurances, both regulatory, such as phytosanitary requirements, and voluntary, such as organic, sustainable, and identity preserved.

“The reputation of the blue tag and public trust in seed growers is an essential part of the seed sector’s success today,” says Caroline Lafontaine, CSGA’s Managing Director of Communications and Member Services. According to Lafontaine, “the shared collective diligence and professionalism of the seed community (growers, RSEs, inspectors, analysts, etc.) is what our system performance hangs on.”

For this reason, Lafontaine was pleased to see the White Paper emphasize the importance of creating and supporting on-going training and development for seed industry professionals. “All of our Seed Synergy partners have education and training mandates; by working together we will be able to respond to the needs of our members more effectively than by working separately.”

In her role, Lafontaine is overseeing the development of National Occupational Standards and the creation of an online professional development program for seed growers. Both projects are being developed in collaboration with the Canadian Agricultural Human Resources Council and will help onboard new growers and hired help, and help existing members benchmark their knowledge and skills.

“In a rapidly changing world, it is more important than ever to ensure that our members have the tools to be successful,” says Lafontaine.

A voluntary program will provide a tangible way for seed growers to demonstrate their commitment to professional standards and be officially recognized for their capabilities and expertise. It also helps increase a customer’s sense of trust and protection, and can improve brand and reputation. The program is set to launch in early 2021.

Jonathan Nyborg, CSGA’s President, is encouraged by the enthusiasm of CSGA staff to take on the big challenges and help build the next generation seed system. “They are aiming high and are committed to a science-based, rules-based seed certification system that enables everyone, big and small, to participate. Service to members and clients is top of mind. Our staff truly believes that what they are doing is not only best for CSGA, but the best for Canada as well.”



Reference

1. Incorporation of documents by reference is a drafting technique that brings the content of a document into a regulation, without the need to reproduce the document in the regulation itself.

prévariétal jusqu'aux déclarations sur la production de parcelles, en passant par 18 000 rapports d'inspection des cultures de semences, les décisions relatives à la certification et la délivrance des certificats de culture de semences. Nous sommes en grande partie passés au numérique, sauf pour cette dernière étape. »

Mais cela pourrait bientôt changer.

« Nous examinons la possibilité de certificats de culture numériques et nous sommes prêts à passer du concept aux analyses et aux projets pilotes dès que le conseil sera prêt à approuver la politique et à fournir le financement, ajoute M. Miller. Nous aimerions aussi que cela soit étendu aux déclarations numériques de semences pédiées. Si nous avons des déclarations numériques de semences, les possibilités de faire le suivi des lots de semences, la capacité de régler des problèmes et les occasions de réduire les efforts qu'il faut déployer pour présenter une demande de certification et mettre en œuvre le système de certification sont énormes. »

M. Miller ajoute « Je suis vraiment emballé par les possibilités d'un système de certification des semences numérique de bout en bout et par la valeur qu'il pourrait créer pour tout le secteur des cultures. De plus en plus de gens reconnaissent le potentiel et sont prêts à collaborer pour en faire une réalité. »

L'actuel système de gestion des données de l'ACPS, CertiSem, a été mis au point en réaction à la privatisation de l'inspection des cultures de semences. Il répartit les demandes de certification de cultures de semences aux bons fournisseurs de services, donne accès aux descriptions officielles des variétés, accepte les rapports d'inspection des cultures et fournit d'autres services d'information. Dans l'avenir, l'ACPS envisage que la plateforme CertiSem sera élargie de façon à fournir de nouveaux outils numériques (certificats de culture, rapports de classement des semences et déclarations de semences pédiées), ce qui aidera l'ACPS à créer un système rationalisé, convivial et de bout en bout de certification des semences qui créera des gains d'efficacité à l'échelle du système et ouvrira de nouvelles perspectives.

« L'évolution de CertiSem, ou CertiSem 2.0, débouchera sur la nouvelle vague de transformation numérique pour l'industrie des semences, dit M. Miller. Nous avons vu les répercussions positives de CertiSem 1.0 et comment il a radicalement changé et amélioré l'expérience globale des utilisateurs. À l'ACPS, nous avons hâte de commencer à offrir ces services à nos membres. »

L'ACPS demeure engagée envers CertiSem 2.0, mais des développements additionnels ont été mis en suspens depuis six mois étant donné que les fonds réservés à ce projet ont été transférés au projet de l'Organisation nationale des semences.

Le fait de passer à une tenue numérique des dossiers n'est qu'une petite partie de la vision de M. Miller en ce qui concerne la plateforme des services de réglementation à guichet unique qui pourrait ajouter de la valeur et réduire le temps et les efforts nécessaires pour obtenir des services de réglementation. Une plateforme des profils de variétés, une autre idée qui découle du Livre blanc, faciliterait l'accès aux renseignements propres aux variétés que les producteurs, les manutentionnaires de grains, les transformateurs d'aliments et les transformateurs d'aliments pour animaux ainsi que d'autres utilisateurs finaux

Les buts

- Un régime de réglementation toujours à jour et en mesure de s'adapter rapidement aux changements dans les exigences du marché, et les technologies.
- Les ressources gouvernementales sont concentrées et axées sur la science, les politiques stratégiques et l'application de la loi, là où elles peuvent avoir la plus forte incidence.
- Une expérience de l'utilisateur nettement meilleure pour tous ceux qui font partie du système, éliminant la saisie de données en double, les formulaires papier désuets et bien plus.
- Miser sur la technologie pour s'assurer que le système des semences est à la fois efficace et plus facilement intégré dans les marchés mondiaux et les chaînes d'approvisionnement.

pourraient utiliser pour prendre des décisions éclairées en ce qui concerne la production et la transformation. Cela comprendrait des renseignements comme les caractéristiques liées à la propriété intellectuelle, les exigences en matière d'intendance, l'acceptation des marchés étrangers, la description des variétés, les caractéristiques agronomiques, les paramètres de qualité pertinents à l'utilisation finale et bien plus.

CertiSem 2.0, la plateforme sur les profils des variétés et d'autres caractéristiques du guichet unique de la réglementation positionneraient les producteurs qui achètent des semences certifiées pour participer à des chaînes d'approvisionnement à valeur ajoutée qui exigent la traçabilité – et tout aussi important, la transparence – pour ces marchés. Une fois sur pied, ces systèmes peuvent être développés davantage et mis à profit pour inclure des assurances additionnelles, tant réglementaires, comme les exigences phytosanitaires, que volontaires, tels les produits biologiques, les produits durables et la préservation de l'identité.

« La réputation de l'étiquette bleue et la confiance du public envers les producteurs de semences constituent une partie essentielle du succès du secteur des semences, déclare Caroline Lafontaine, administratrice gestionnaire de l'ACPS, Communication et services aux membres. Selon M^{me} Lafontaine, la diligence collective commune et le professionnalisme de la communauté des semences (producteurs, ESA, inspecteurs, analystes, etc.) est ce sur quoi s'articule le rendement de notre système. »

Pour cette raison, M^{me} Lafontaine est heureuse de constater que le Livre blanc met l'accent sur l'importance de créer et d'appuyer une formation et un perfectionnement continu pour les professionnels de l'industrie des semences. « Tous nos partenaires de Synergie des semences ont des mandats en matière d'éducation et de formation; en travaillant ensemble, nous serons en mesure de répondre aux besoins de nos membres de façon plus efficace qu'en travaillant isolément. »

Dans son rôle, M^{me} Lafontaine supervise l'élaboration de normes professionnelles nationales et la création d'un programme

suite à la page 34

de perfectionnement professionnel en ligne pour les producteurs de semences. Les deux projets sont en cours d'élaboration en collaboration avec le Conseil canadien pour les ressources humaines en agriculture et ils aideront à accueillir les nouveaux producteurs et à embaucher des aides, et ils aideront les membres actuels à référencer leurs connaissances et compétences.

« Dans un monde où tout évolue rapidement, il est plus important que jamais de nous assurer que nos membres disposent des outils nécessaires pour connaître du succès », précise M^{me} Lafontaine.

Un programme volontaire constituera une façon concrète pour les producteurs de semences de démontrer leur engagement envers des normes professionnelles et d'être officiellement reconnus pour leurs capacités et leur expertise. Il aide également à faire augmenter le sentiment de confiance et de protection du consommateur et il peut améliorer la marque et la réputation. Le lancement du programme est prévu pour le début de 2021.

Jonathan Nyborg, président de l'ACPS, est encouragé par l'enthousiasme du personnel de l'ACPS à s'attaquer aux gros défis et à aider à bâtir le système de semences de prochaine génération. « Ils visent haut et ils sont engagés envers un système de certification des semences fondé sur les données scientifiques et sur les règles, système qui permet à chacun, les petits comme les grands, de participer. Le service aux membres et aux clients est la grande priorité. Les membres de notre personnel croient vraiment que ce qu'ils font n'est pas seulement ce qu'il y a de mieux pour l'ACPS, mais ce qu'il y a de mieux pour le Canada également. »

Référence

1. L'incorporation par renvoi est une technique de rédaction qui permet d'intégrer dans un règlement le contenu d'un document qui n'est pas dans le libellé du règlement en y faisant clairement référence dans le règlement.

Manitoba AGDays

AdvancedWater
Bio Solutions to Sustainable Water

AdvancedAG
Bio Solutions to Sustainable Farming

Bio Solutions to Sustainable Farming

Bio-Sul Premium Plus

Logistical-Environmental-Agronomic-Cost Effective

Capture the Sun - Release the Energy

Phazed Nutrition Program

ALPINE

CLS

CARLISLE LIQUID STARTERS

OUR MISSION

“To be a leader in the agriculture inputs industry by providing producers with proven scientific data, knowledge, education, and products that facilitate a more sustainable and eco-friendly practice of crop production while maximizing their return on investment.”

CARLISLE LIQUID STARTERS
BOX 47, CARROLL, MANITOBA, R0K 0K0
OFFICE 1-204-483-2774
www.carlisleliquid.com

CANADA'S LARGEST INDOOR FARM SHOW



JAN 21ST - 23RD, 2020
9 AM TO 5 PM DAILY

KEYSTONE CENTRE
BRANDON, MB.

#agdays20
MBAgDays



Where The Ag Year Begins

FREE ADMISSION | FREE PARKING | FREE SEMINARS

VISIT **AGDAYS.COM** FOR FULL SHOW DETAILS

Plan for Perfect Planting in 2020!

Wilger's Electronic Flow Monitoring System gives you the way to accurately monitor your liquid fertilizer application

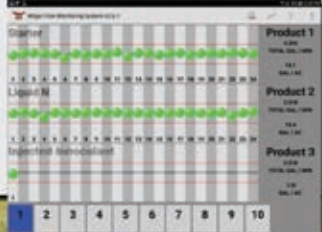
NEW Row-by-Row Liquid Flow Monitoring



Electronic Flowmeter
patent pending

Simple retro-fit
for existing visual
flow indicators

Perfect for monitoring Dark Liquids,
Variable Rate & Precision Applications



Monitor up to 3 products simultaneously
row-by-row on any-sized planting equipment.



More info
available @

WWW.WILGER.NET

CALL for Info [USA] 1 877 968-7695 Wilger Inc.
[CANADA] 1 833 242-4121 Wilger Industries Ltd.



Zeghers

CANADA

Beyond Quality

Zeghers is now purchasing Brown
Flax, Yellow Flax, Rye, Triticale, Millet,
Canary, Peas, and Lentils.



For more information please contact us
at 1.866.526.2145 or visit Zeghers.com

Your generosity matters

You care about others.
You want to impact lives.
You want to leave a legacy.

A **Generosity Plan** can help!

Discover our simple and effective solution to maximize your support for the causes you care about.

Learn more at abundance.ca or call **1.800.772.3257**.



Abundance
CANADA

Generosity changes everything

Abundance Canada is a public foundation, registered with the Canada Revenue Agency (CRA) since 1974. We help people realize their philanthropy and giving potential in their lifetime and beyond. Charity Registration No: 12925-3308-RR0001.



CropConnect Conference 2020

February 12 & 13

Victoria Inn Hotel and Convention Centre
1808 Wellington Avenue, Winnipeg, MB.

- Two full days featuring more than 30 inspiring speakers
- A tradeshow with access to crop-specific information

Early-bird Deadline > for sponsors and exhibitors and attendee registration – January 10.

Proudly brought to you by:



Keynote Speakers



Darrell Bricker
CEO of IPSOS Public Affairs
& Expert on National/
International Trends



Dr. Brynn Winegard
Award-Winning Professor
and Expert in Business-
Brain Sciences.



Chris Hadfield
Astronaut, First Canadian
Commander of the
International Space
Station (2013)

Banquet Entertainment



Steve Patterson
Award-Winning Comedian
& Humour Writer, host of
CBC Radio One's wildly
successful "The Debaters"

Register today!

visit cropconnectconference.ca for details and times!

cropconnectconference.ca

CropConnectConference

@CropConnect

cropconnectconference

IMPORTANT DATES

Saskatchewan Seed Growers' Association Annual Meeting

January 15-16, 2020
Saskatoon Inn
Saskatoon, Saskatchewan

British Columbia Seed Growers' Association Annual Meeting

February 4, 2020
Northern Grand Hotel
Fort St John, British Columbia

Alberta Seed Growers' Annual Meeting

February 6-7, 2020
Kananaskis Mountain Lodge
Kananaskis, Alberta

Québec Seed Growers' Annual Meeting

February 18, 2020
Sheraton Saint-Hyacinthe
Saint-Hyacinthe, Québec

Joint CSGA and CSTA Annual General Meeting

July 12-15, 2020
Delta Hotel
Winnipeg, Manitoba

Application Deadline Dates

Submit your application to the CSGA office by the following deadline dates:

- May 5 for winter canola/rapeseed
- May 25 for fall seeded cereals
- June 10 for fababeans, forages, flax, canola, mustard, corn and field peas
- June 20 for all other crops not listed here
- July 10 for field beans and buckwheat
- July 25 for soybeans

DATES IMPORTANTES

Assemblée annuelle de l'Association des producteurs de semences de la Saskatchewan

15-16 janvier 2020
Saskatoon Inn, Saskatoon (Saskatchewan)

Assemblée annuelle de l'Association des producteurs de semences de la Colombie-Britannique

4 février 2020
Northern Grand Hotel, Fort St John
(Colombie-Britannique)

Assemblée annuelle des Producteurs de semences de l'Alberta

6-7 février 2020
Kananaskis Mountain Lodge, Kananaskis
(Alberta)

Assemblée annuelle des Producteurs de semences du Québec

18 février 2020
Sheraton Saint-Hyacinthe, Saint-Hyacinthe
(Québec)

Assemblée générale annuelle conjointe de l'ACPS et de l'ACCS.

12 au 15 juillet 2020
Hotel Delta, Winnipeg (Manitoba)

Dates limites pour présenter une demande

Faites parvenir votre demande au bureau de l'ACPS avant les dates limites suivantes :

- 5 mai pour le canola et le colza d'hiver
- 25 mai pour toutes les céréales semées à l'automne
- 10 juin pour la féverolle, le canola, les fourrages, le lin, le maïs, la moutarde et les pois
- 20 juin pour toutes les autres cultures non énumérées ici
- 10 juillet pour les haricots et le sarrasin
- 25 juillet pour le soya

You're Invited! Vous êtes invités!

Joint CSGA and CSTA Annual General Meeting

July 12-15, 2020

Delta Hotel

Winnipeg, Manitoba

Assemblée générale annuelle conjointe de l'ACPS et de l'ACCS.

12 au 15 juillet 2020

Hotel Delta, Winnipeg (Manitoba)

www.seedgrowers.ca www.seedgrowers.ca/fr



Division of Forage Genetics International

Erick Lutterotti
GENERAL MANAGER

403-362-3444 Fax: 403-362-0189 goldmedalseeds.ca

403-501-8411 Cell: 403-501-8664 elutterotti@goldmedalseeds.ca

439 Aqueduct Drive Brooks Industrial Park Box 489, Brooks, AB T1R 1B5



Wylie Seed & Processing
Biggar, SK Phone 306-948-2807
Dale Wylie 306-948-6045
dwyllie@sasktel.net

Agricultural Services / Services agricoles

Rudy Agro 30

Bag Supplies / Fournitures de sacs

Bag Supplies Canada Ltd..... 27

Bulk Treatment Storage Handling and Automation / Traitement en vrac, entreposage, manutention et automatisation

Farm Chem Corp. 12

Conveyors, Grain Augers and Grain Handling Systems / Convoyeurs, vis à grains et systèmes de manutention du grain

Convey-All Industries.....inside back cover

Conveyors, Grain Augers and Grain Handling Systems / Convoyeurs, vis à grains et systèmes de manutention du grain

Riddell Seed Company..... 38

Crop Protection / Protection des cultures

Agro Spray..... 6

Experts in Charitable Giving / Spécialistes en dons de bienfaisance

Abundance Canada..... 36

Fertilizer Manufacturer, Distributor / Fabricant, distributeur d'engrais

Top Krop Fertilizer..... 3

Financial Institutions and Services / Institutions financières et services bancaires

BMO..... 14

Grain Cleaning and Handling Equipment / Équipement de nettoyage et manutention des grains

Can-Seed Equipment Ltd..... 20

Industrial Vacuum / Aspirateur industriel

TransNorth Ltd..... 15

Industry Events / Événements de l'industrie

Crop Connect Conference 2020 36

Manitoba AG Days 2020..... 35

Liquid Starter Fertilizer / Engrais de démarrage liquide

Carlisle Liquid Starters 34

Manufacturer / Fabricant

Lewis M Carter 24

North West Terminal / North West Terminal

North West Terminal..... 30

Pedigree Seed Growers / Producteur de semences pédigrées

Mercer Seeds 30

Zeghers Canada..... 35

Pedigreed Seed Grower and Custom Cleaning / Producteur de semences pédigrées et nettoyage personnalisé

McDougall Acres Ltd..... 30

Pulse Processor / Traitement des légumineuses

Copeland Seeds..... 24

Seed Cleaning Companies / Entreprises de nettoyage de semences

A.T. Ferrell 22

Morinville Municipal Seed Cleaning Co-op Ltd. 30

Gold Medal Seeds..... 37

Seed Cleaning Equipment / Matériel de nettoyage des semences

Nexeed Inc..... 3

Seed Handling Control Systems / Système de contrôle du traitement des semences

KSI Conveyors Inc..... 27

Seed Lab / Laboratoire de semences

20/20 Seed Labs Inc. 27

Seed Processor / Transformateurs de semences

Wylie Farms..... 37

Seed Production / Production de semences

Brett Young.....inside front cover

Seed Retailer / Détaillant de grains

Ens Farm Limited..... 30

Seed Storage and Handling Experts / Entreposage de semences et experts en manutention

Meridian Manufacturing 4

Seeding Equipment for Conservation and Agriculture / Équipement d'ensemencement pour conservation et agriculture

Truax Company Inc. 26

SeedNet Inc. / SeedNet Inc.

SeedNet Inc. 26

Serving the Seed Industry for Over 100 Years / Au service de l'industrie semencière depuis plus de 100 ans

Arrowcorp Inc. outside back cover

Stewardship / Gérance

Western Grain Research Foundation 16

Storage Bags / Sacs de stockage

Lloyd Bag Company..... 30

Variable-Rate, Liquid Fertilizer Flow Monitoring / Surveillance du débit de l'engrais liquide, à taux variable

Wilger Industries Ltd..... 35

**QUICK, ACCURATE, GENTLE
METERING OF SEED FROM HOPPER BINS**

**METERVEYOR
IS THE SOLUTION**

MeterVeyor

The MeterVeyor device feeds a portable truck loading conveyor with consistent flow rates for accurate load outs and adjustable rate control for treating operations. With MeterVeyor equipped bins one portable load out conveyor can now easily serve all of your load out needs, eliminating the seed damage and time consuming cleanouts in using screw augers for seed loading operations.

For more information
contact us through our web site...

www.MeterVeyor.com



DURABLE. FUNCTIONAL. RELIABLE.



Seed Tenders
tenders@convey-all.com



Hoppers & Surge Bins
seed@convey-all.com



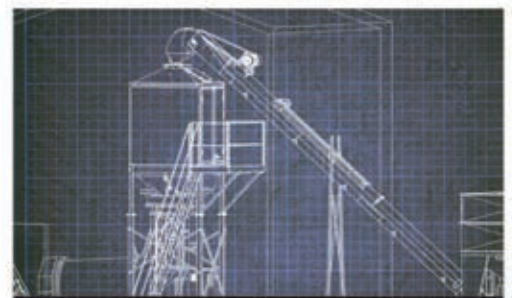
Underbin Conveyors
seed@convey-all.com



Conveyors
conveyors@convey-all.com



Paddle Belt Conveyors
seed@convey-all.com



Custom Site Design
seed@convey-all.com

Design the perfect seed handling site with Convey-All. We have the product, knowledge and capabilities to help you get the most out of your seed site. To learn the many benefits of a Convey-All site, visit convey-all.com

CONVEY-ALL™

www.convey-all.com | (800) 418-9461 | seed@convey-all.com

PEGASUS



BY ARROWCORP



Pegasus PG33A



Pegasus PG14A



Pegasus PG20A

PEGASUS DENSITY SEPARATORS
PUT MORE SEED IN THE BAG.

 **ArrowCorp**

50 Cleveland Ave. S.W. New Brighton, Minnesota, USA 55112 Ph: 651.636.7323 Fx: 651.636.8466
4 Chester Street, Winnipeg, Manitoba, R2L 2B2 Ph: 204.632.1000 Fx: 204.632.0643

www.arrowcorp-grain-cleaning.com